

CSR



## 目录 Catalog

<b>◆ 报告说明</b>	<b>03</b>	<b>◆ 第四部分</b>	<b>22</b>
1. 报告可靠性保证	03	环境保护	22
2. 报告组织范围	03	一、环保方针	22
3. 报告时间范围	03	二、节能降耗和综合治理	22
4. 报告发布周期	03	<b>◆ 第五部分</b>	<b>24</b>
5. 报告参考标准	03	员工关爱	24
<b>◆ 第一部分</b>	<b>04</b>	一、员工概况	24
企业社会责任综述	04	二、员工薪酬及福利	25
<b>◆ 第二部分</b>	<b>06</b>	三、培训和发展	26
公司概况	06	四、确保安全生产	27
一、公司介绍	07	<b>◆ 第六部分</b>	<b>28</b>
二、业务分布	08	责任担当	28
1. 园区开发运营板块	09	1. 园区配套日趋完善	28
2. 供应链管理板块	09	2. 特色小镇建设全面完成	29
3. 节能环保板块	10	<b>◆ 第七部分</b>	<b>30</b>
三、公司主要经济表现	11	社会和谐	30
1. 融资结构逐渐优化	11	一、供应链管理	30
2. 产业项目取得新突破	11	二、慈善公益	31
3. 招商引资成果显著	11	1. 慈善帮扶	31
四、公司治理	12	2. 精准扶贫	31
1. 公司治理制度	12	3. 抗击疫情	33
2. 风险管理及内控	12	三、社区共建	34
3. 反腐倡廉	14	<b>◆ 第八部分</b>	<b>35</b>
五、公司荣誉	16	展望未来	35
<b>◆ 第三部分</b>	<b>18</b>	一、学市场、懂市场，当好转型发展生力军	35
产品责任	18	二、敢担当、会担当，当好投资攻坚生力军	35
一、产品责任	18	三、会管理、严管理，当好城市综合运营商	36
1. 产品质量管理	18		
2. 产品安全	19		
二、重大项目管理	19		
1. 紧盯重点项目，全力推进重点项目投资建设	19		
2. 优化项目管理，提升项目管理精细化管理水平	20		

## 报告说明 Report description

### ◆ 报告可靠性保证

公司保证报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担责任。

### ◆ 报告组织范围

青岛董家口发展集团有限公司，报告中“集团”“公司”均指青岛董家口发展集团有限公司，特别说明的除外。

### ◆ 报告时间范围

本报告为青岛董家口发展集团有限公司社会责任报告，报告时间范围为2020年1月1日至2020年12月31日，为保持报告连贯性与可读性，部分内容超出上述范围。

### ◆ 报告发布周期

青岛董家口发展集团有限公司社会责任报告为年度报告。

### ◆ 报告参考标准

- (1) 中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR4.0）》
- (2) 全球报告倡议组织《可持续发展报告指南 G4》
- (3) 国际标准化组织 ISO26000《社会责任指南（2010）》

### ◆ 欢迎您的意见反馈

集团地址：山东省青岛市董家口经济区港润大道66号  
电话：0532-55585725  
网址：<http://www.djkfzjt.com>

## 第一部分

### 企 | 业 | 社 | 会 | 责 | 任 | 综 | 述

Summary of corporate social responsibility

集团成立于2008年7月，注册资本10亿元，总资产130亿元，负债率50%，主体信用评级AA+。2020年，集团深入贯彻落实中央、省市和部关于新时代发展总要求，上下牢牢树立社会责任理念，积极将自身发展战略融入到省、市发展规划中，争当城市开发的主导者、创新发展的引领者、国资价值的创造者。

目前董家口经济区正全力推进“以港促产、以产带城、港产城一体化”的发展战略，加快建设富有活力的现代化绿色新港城。集团作为董家口经济区重要的国有企业之一，将依托区域优势、资源优势，聚焦港产城一体化发展，为董家口港区配套建设和运营区域性产业基地、商业服务基地扛好国企担当。

集团主要从事董家口经济区范围内的基础设施投资建设和产业运营发展，主营业务包括园区开发运营、供应链管理、节能环保三大板块。立足园区开发和园区服务的功能定位，集团全力打造以园区开发运营为核心、以供应链管理和节能环保为支撑的“一核双翼”产业格局，现在已经实现由单一的开发建设类企业向集团型企业转变。集团以围绕董家口化工园区和冷链物流基地两大千亿级产业园区为抓手，倾心打造全国一流园区运营商为目标的企业发展核心竞争力。

集团始终坚持党的全面领导，将思想政治建设工作融入到集团的日常工作中，树立作风建设永远在路上，永远没有休止符的理念，强化理论学习教育，抓牢意识形态工作，抓牢抓实反腐倡廉工作，着力打造“点燃激情，超越梦想”的党建品牌。

集团始终将产品责任作为生存和发展的利益核心，坚持走企业经济效应和社会

效应多元化发展与责任并重的企业发展之路。集团全过程把控产品质量，组织有资质的高专业水平的机构对房产进行第三方竣工验收工作，针对业主的反馈意见及时进行沟通对接，了解业主需求与建议，采取合理方式解决问题，提升业主的满意度。

集团坚持“创新、多元、成就”的人才观，充分尊重员工、鼓励员工、帮助员工在岗位中成才发展，全面构建企业与员工的沟通和协调机制。集团扎实做好人才招聘、素质测评、匹配使用及人员培训等工作，做好人才职业规划路径选择，实现“人尽其才，才尽其用”。充分践行以人为本理念，积极组织员工参与企业管理、参加公益、文娱及竞赛活动，员工的凝聚力和向心力有了明显提升。促进了企业与员工的全面协调发展、构建公司与员工同创共赢的管理机制。

集团加大资金投入，开展精准扶贫工作，开展了对安顺经开区扶贫捐款20万元人民币，对陇南武都区扶贫捐款15万元人民币，完成陇南地区消费扶贫120.18万元，实现了社会爱心消费与贫困群众脱贫需求的精准对接。集团积极落实乡村振兴战略，高标准完成了美丽乡村和特色小镇项目建设，提升和改善了农村生态和居住环境。

集团积极落实抗击疫情工作部署，为保障园区内重点企业疫情期间生产经营，积极落实新区应对疫情促进经济发展的措施，落实减免房租政策，免费提供隔离区一个月，同时对承租的中小企业进行全面摸底排查，主动与符合租金减免政策的中小企业对接减免租金。

展望未来，集团将按照新区“一核引领、三点布局”的产业发展战略部署，高位对标深圳特区建设发展集团，着力打造全国一流的园区运营商。集团将聚焦港产城融合发展战略，积极对标国内一流城市运营商，一手抓基础设施配套建设，不断完善园区服务功能；一手抓产业项目，招大引强，持续增强企业活力，不断提升担当能力和担当水平。集团将继续践行国企使命，按照“一个主题干一年，一张蓝图画到底”的整体工作思路，聚焦港产城融合发展，当好转型发展、投资攻坚、清廉国企三个方面生力军。

## 第二部分

### 公司概况 Company profile

### 1 公司介绍 Company profile

青岛董家口发展集团有限公司成立于2008年7月，注册资本10亿元，总资产130亿元，负债率50%，主体信用评级AA+，下属两办六部一中心9个职能部门和15家全资、控股子公司。集团主要从事董家口经济区范围内的基础设施投资建设和产业运营发展，主营业务为园区开发运营、供应链管理、节能环保三大板块。

集团争当转型发展、投资攻坚、清廉国企三个方面的生力军。其中，以健康发展为目标，集团全面从严治企，践行“决策安全、运营安全、生产安全、廉政安全”四位一体安全发展观；以可持续发展为目标，强化产业运营和资本运作，力争三年内总资产规模突破200亿，五年内总资产翻两番，负债率始终控制在65%以下；以高质量发展为目标，力争3-5年内培育1-2家上市公司，成为具有区域影响力和市场竞争力的一流园区运营商，为新区国有企业转型发展贡献“董家口智慧”，为新区高质量发展贡献“董家口力量”。

目前董家口经济区正全力推进“以港促产、以产带城、港产城一体化”的发展战略，正在加快建设富有活力的现代化绿色新港城。集团作为董家口经济区重要的国有企业之一，将依托区域优势、资源优势，聚焦港产城一体化发展，为董家口港区配套建设和运营区域性产业基地、商业服务基地承担起国企责任。

在我国，经济开发区是现代化发展的重要载体，是改革开放取得巨大成功的真实写照和最佳形象代言人；具体到山东，习近平总书记为山东擘画的“走在前列、全面开创”的宏伟蓝图中，也需要开发区率先趟出路子。企业作为经济体系的基础单元，无疑是这一改革发展过程中最重要的参与者、见证者、受益者。



把青岛董家口发展集团有限公司置于这样的大背景下考察能发现，多年发展过程中，企业始终将自身发展与地区长远发展战略紧密结合，将发展企业与践行企业社会责任紧密结合。

2013年，国家发改委正式批复《青岛董家口区域循环经济发展总体规划》，明确要求“把青岛董家口区域打造成区域经济优化发展的典型示范”。深入贯彻落实中央、省市和部委相关发展要求，青岛董家口发展集团有限公司将一系列重要会议精神 and 部署转化为理想信念和自觉行动，上下牢固树立社会责任理念，将推进区域循环经济发展积极融入企业经营发展战略，以负责任、绿色环保的管理运营，协调履行好经济、社会、环境三大责任，不断增强企业可持续发展的前进动力。2016年，董家口港对外开放正式获得国务院批复，拿到走向世界的“国际通行证”，以此为契机，集团又进一步做强绿色发展名片，扛起全区转方式调结构发展“排头兵”责任，绿色发展提速；同时，结合集团业务特点进一步改革创新突破，在港产城融合发展方面也展开了有益探索。

可以说，青岛董家口发展集团有限公司不断适应新形势、新要求，争做改革创新奋进者、搏击者的历程，就是了解董家口经济区持续优化发展空间、做强区域经济产业链、实现经济效益与环保效益双赢的最好窗口。

## 2 业务分布 Business distribution



### 1. 园区开发运营板块

该板块承接园区开发和园区服务职能。园区开发方面，先后完成董家口家居建材广场、蓝领公寓、港都香城、董家口大厦4个自营项目开发，累计开发面积约14万平方米；园区服务方面，积极推进董家口化工园区封闭及董家口经济区服务保障方面业务，为园区企业做好服务和后勤保障工作。围绕董家口化工园区和冷链物流基地两大千亿级产业园区，按照“五个一体化”理念，组建董家口化工园区管理公司作为运营管理主体，做优做强园区运营主责主业，着力打造全国一流化工园区。



### 2. 供应链管理板块

抓住董家口港由目的港向枢纽港、由物流港向贸易港转变的契机，以园区建设项目直采基础建材为突破口，积极与河南能源、潞安集团等优质国企开展上下游供应链金融业务，依托董家口港第四代物流港、贸易港优势，拓展散货大宗商品业务，扩大贸易规模。

集团高度重视冷链板块发展，充分运用平台思维，强化资源整合，采用市场化运作的方式，做大做强冷链物流产业，带动国际水产品贸易、冷藏仓储、食品加工等产业发展，构建远洋渔业完整产业链，加快建设国际一流的水产品交易中心、冷链物流仓储和水产品加工基地，打造“中国北方渔都”“世界深蓝渔港”。



### 3. 节能环保板块

集团以董家口经济区作为国家级循环经济示范区、省级化工园区的发展机遇，积极争取区域内新增公用事业配套运营，包括增量配电、供热、供水、供气、污水处理、固废处理、危废处理等业务。目前已参股园区固废处理企业康尼尔环保公司，提升公司的环保处理技术能力。



#### 小结：

产业园区的迭代引领着园区内产业的转型升级。近年来，随着我国产业升级发展诉求的加剧，国家和地方政府适时出台激励政策，产业园区也经历了从传统到新兴、从单一到多元、从租售到服务、从重资产开发到轻资产运营的进化过程。其中一个引人关注的趋势和现象是，有着环保低碳、绿色节能、智慧科技等新特点的现代生态工业园区越发成为政策引导的重点，从起步逐渐走向完善、成熟。

对于以循环经济为金字招牌的董家口经济区来说，这既是机遇，更承载着率先走出一条代表性路子来的压力。青岛董家口发展集团作为经济区基础设施投资建设和产业运营方，努力画好政企“同心圆”，顺应上述趋势持续更新园区管理理念，在园区产业、人口、资源、社会服务、就业、治安、防灾、城镇建设、环境整治等各方面实施环境与经济增长相协调的高效管理，促进整个园区的健康可持续运行。在这个过程中，集团在业务定位上也经历了一个逐步调整与完善的过程，最终形成了当前以园区开发运营为核心、以供应链管理和节能环保为支撑的“一核双翼”产业格局，并持续由单一的开发建设类企业向集团性企业转变。

## 3 公司主要经济表现 Main economic performance of the company

2020年，集团围绕“管理提升和转型发展”的主题，着力培育“党的建设、企业管理、转型发展、企业文化”四大品牌。围绕转型发展，科学布局以园区开发运营为核心，以供应链管理和节能环保为支撑的“一核两翼”产业布局。一年来，企业各项经营指标大幅提升，集团2020年总资产达到118亿元，负债率由75%下降到54%，营业收入8亿元，净利润162万元，完成投资18.6亿元，超额完成投资大会战任务，在全区综合考核中获得优秀等次。

### 1. 融资结构逐渐优化

2020年集团充分发挥AA+信用评级优势，进一步降低融资成本，积极推进资本市场发债工作，授信批复50亿元，融资到账10亿元，成功注册10亿元PPN债券和8亿元中期票据，已完成第一期3亿元PPN发行。

### 2. 产业项目取得新突破

积极引进建设聚烯烃成核剂、董家口木材产业园等一批优质产业项目。其中，围绕化工产业链进行精准招商的聚烯烃成核剂项目，总投资约8亿元，于2020年3月份签约，6月份开工，8月份实现主体结构封顶，预计12月份投产运营，是新区首个“当年签约、当年开工、当年建成、当年投产”项目，打破美国30多年的技术垄断，填补了国内成核剂生产领域多项技术空白。董家口木材产业园项目正常投产后预计每年可实现国内生产总值约30亿元，实现木材贸易额约40亿元，打造北方最大的木材全链条生产与交易中心。

### 3. 招商引资成果显著

一是充分运用平台招商、协会招商、产业链招商等方式，累计对接项目20余个，其中投资1.5亿元的聚酰胺项目、投资2.5亿美元巴西化工等项目正在进行前期洽谈，已储备康达特、首创大气、碳纳米管等10余个项目。

二是超额完成内外资任务。2019 年完成内资到账 1.95 亿元，外资到账 3000 万美元，超额完成当年任务目标；2020 年公司内资任务 5000 万元、外资任务 400 万美元，2020 年度内资到账争取完成 7 亿元，外资到账完成 3000 万 -5000 万美元。

2020 年突如其来的新冠肺炎疫情深刻改变了企业发展面临的环境，引发市场竞争格局和企业经营业态的颠覆性、本质化变革，对全球经济秩序、国际贸易、地缘政治等也已带来并将带来持久深远的影响。

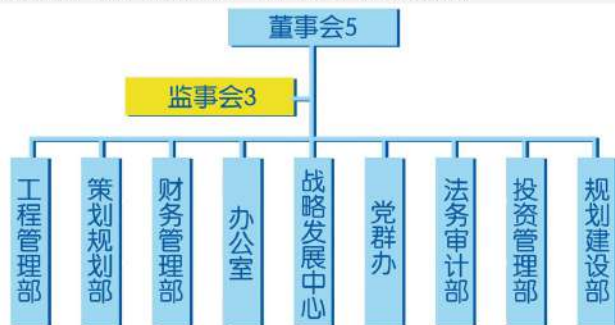
这一背景下，青岛市董家口发展集团将善于谋大势、抓转机、快应变与坚持好长期发展的正确道路相结合，努力在应对新考验中增长新本领、实现新发展，成为疫情下化危为机、危中寻机的典型代表。

小结：

归结起来看，在过去的一年里，集团主要采取了两方面的动作。一是练内功、打基础：事关长期发展竞争力的品牌培育有了更清晰的思路，同时将负债率调整到合适水平，确保经营安全和可持续发展；再就是借外力、抓机会，积极推进资本市场发债，聚焦产业链优化提升跑出招商引资加速度。这两方面动作相辅相成，共同塑造了集团在不利环境下实现创新发展的有利条件。

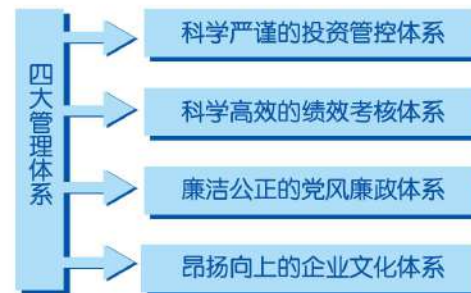
4 公司治理  
Corporate governance

结合战略发展需要，集团科学设置公司治理结构，按照制度优化、流程再造的工作思路，建立“两办六部一中心”集团管控组织架构。



1. 公司治理制度

公司建立并完善了投资管控、绩效考核、党风廉政建设和企业文化等“四大管理体系”。



一是建立科学严谨的投资管控体系，成立投资管理委员会、招投标管理委员会等机构，严把投资决策关和工程审计关，狠抓规划建设关，建立预算、招标、建设、审计权责明确、相互制衡的工作机制，构建投资管理规范、成本控制严细、决策执行高效的投资管控工作体系。

二是建立科学高效的绩效考核体系，结合集团实际和发展需要，开展绩效和薪酬改革，通过正向激励与反向鞭策相结合的方式，树立正确的用人导向，切实解决“干与不干一个样，干多干少一个样”的问题，打造一支充满激情、富于创造、忠诚干净担当的干部职工队伍。

三是建立廉洁公正的党风廉政体系，严格落实党风廉政建设主体责任和监督责任，坚持从严治企，严格国有企业建设工程招投标、政府采购等工作，构建“前期预防、中期监控、后期处置”为一体的廉政风险内控机制。

四是建立昂扬向上的企业文化体系，以提高企业核心竞争力为目标，打造丰富多彩、昂扬向上的企业文化体系，增强团队凝聚力和向心力，创新多元人才培养模式，着力培育“高境界、高素质、高水平”干部职工队伍，塑造“勇于担当，乐于奉献”的干事创业理念。

2. 风险管理及内控

强化债务管理，严格风险防控，以“五个强化”为指导原则进行债务管理。

一是强化预算管理，以营业收入、成本费用、现金流量为重点推行全面预算管理，成立预算管理委员会，制定年度全面预算，重大风险及关键预算。

二是强化资金规划，制定以长期融资和短期融资、直接融资和间接融资相结合融资规划，制定长期资金保障方案，积极开拓债券融资渠道。

三是强化风险防控，成立风险控制管理委员，建立完善的风险管理体系，通过风险预警、识别、评估、分析、报告等措施，对财务风险和经营风险进行全面防控，确保将资产负债率控制在 50% 以下。

四是强化开源节流，快速开展供应链管理板块和节能环保板块业务，增加业务收入，严格资金使用审批制度，打造年度资金使用计划由董事会审批，当月批复下月使用额度，无计划、无额度不发放的资金调度管控制度。

五是强化队伍建设，打造市场化、专业化的资金管理团队，对于新增债务妥善制定还本付息计划、债务置换计划，细化并落实每月资金预算制度，确保公司信用不受损。

### 3. 反腐倡廉

公司始终坚持党的全面领导，加强思想政治建设，树立作风建设永远在路上，永远没有休止符的理念。笃定“越是艰险越向前”的决心，保持“咬定青山不放松”的定力，强化理论学习教育，抓牢意识形态工作，着力打造“点燃激情，超越梦想”的党建品牌，抓牢抓实反腐倡廉工作。

一是抓好政治建设，强化党建政治引领。坚持旗帜鲜明讲政治，始终把党的政治建设摆在首位，教育引导干部职工切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致。不折不扣地贯彻落实好党中央、省委、市委、新区工委和董家口经济区工委的安排部署，以更高的政治站位和责任担当创造性地开展工作。围绕公司中心工作，加强党建与业务工作深度融合，搭建集互动交流、干事创业、服务保障于一体的区域化党建工作平台，推动党建共抓、资源共用、发展共谋、服务共享，实现以强党建凝聚核心、以抓党建形成合力，充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员干部先锋模范作用，助推各项重点工作克难攻坚、提质增效。

二是加强思想建设，强化理论学习教育。认真开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，通过党委会议、党委理论学习中心组、党委扩大会议、班子会议及时、快速、有效的贯彻落实了上级会议精神；组织开展领导干部讲党课、观看警示教育片、



参观国庆 70 周年成果展等一系列主题教育活动，完善学习教育长效机制，严格落实理论中心组学习、“三会一课”、民主评议党员制度，扎实推进“两学一做”学习教育常态化、制度化，引导全体职工积极参与学习强国学习活动，做到以知促行，夯实守初心、担使命的思想根基。

三是抓实作风建设，工作作风明显改善。以建立“管理规范、团结和谐、激情奋进、勇争一流，风清气正、廉洁高效”的现代化企业为目标，持续改进工作作风，提高全体干部职工的责任意识、大局意识、服务意识和奉献精神。将作风建设内容纳入日常督查考核，着力打造忠诚干净担当的高素质干部职工队伍，形成了尚实干、敢担当、勇作为的优良作风和风清气正的干事创业氛围；坚持“一线工作法”，定期组织公司领导班子成员及中层管理人员现场调研，切实做到紧盯目标、真抓实干、务实高效。

四是抓牢意识形态，抓紧抓实主导权。集团成立意识形态工作领导小组，由公司党委书记任组长，明确工作职责，形成党委领导、齐抓共管的良好格局。认真贯彻落实上级党委关于意识形态工作的决策部署及指示精神，牢牢把握正确的政治方向，坚持正确的舆论导向，组织公司全体干部职工深入学习意识形态领域理论知识，广泛开展十九大精神、党史、保密、反对邪教知识等理论学习活动，教育引导广大干部职工筑牢理想信念堤坝；结合新媒体的发展态势，做好意识形态阵地建设，注册公司微信、微博账号，强化对网络意识形态把控，确保各类意识形态阵地可控，不给错误思想观点提供传播渠道和空间。

五是抓稳党风廉政，筑牢廉洁“防火墙”。积极落实主体责任，组织签订党风廉政建设责任制清单、“两个责任”清单及责任书。严格落实廉政谈话制度安排，每季度进行廉政谈话，实现廉政谈话全覆盖，促进党员干部廉洁自律；强化警示教育，结合“两学一做”等专题学习教育活动，广泛开展党风廉政教育观摩，利用主题党日组织党员观看警示教育片等活动，多次开展反腐警示廉政教育。进行清廉之岛建设，修建公司廉政文化长廊，在食堂设置播放警示教育案例等的电子屏，时刻警示党员干部用好权力，履行好岗位职责，切实筑牢拒腐防变防线。

国有企业治理体系建设是加快国资国企高质量发展的重要方面。目前，随着国企改革改制这一历史任务的完成，国企治理改革正全面开启由企业治理下行政型治理向公司治理下经济型治理的转型。

#### 小结：

集团作为国有企业，将提升公司治理体系、治理能力的现代化作为改革发展重点，严格按照市场化价格机制来获取经营发展所需资源，决定公司高管的任免考核。能看到，集团以党建统领企业全面发展，鲜明政治导向，强化根本保障，确保企业发

展方向、发展目标与党和国家大政方针有机融合。同时，坚持发展导向，充分发挥董事会决策作用，尊重和运用市场经济规律和企业发展规律不断增强企业比较优势；坚持依法合规，充分发挥监事会监督作用，保证企业正常有序运营。在投资管控和绩效考核等体系的设置上，也将落脚点放在创新性、科学性、可操作性上，不断激发转型发展的内生活力，提升企业核心竞争力。



## 5 公司荣誉 Company honor



2020年获得中共青岛市委青岛董家口经济区工作委员会、青岛董家口经济区管理委员会颁发的“2019年度先进单位”荣誉称号



2019年地方纳税100强



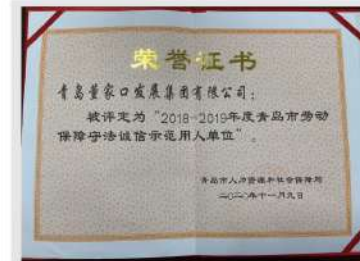
2020年获得“青岛西海岸新区第六届机关运动会精神文明奖”



2020年获得“2018-2019年共青团青岛西海岸新区青年文明号”



2020年获得琅琊镇委员会和镇人民政府颁发的“二〇一九年度优秀企业”称号



2020年获得“2018-2019年度青岛市劳动保障守法诚信示范用人单位”荣誉称号



青岛市黄岛区总工会——工人先锋号

## 第三部分

### 产 | 品 | 责 | 任 |

Product liability

#### 1 产品责任

Product liability

##### 1. 产品质量管理

集团开发建设房地产项目及超市自营项目，有效提升了园区配套水平，经济区内营商环境明显改善。组织有资质的高专业水平的机构对房产进行竣工验收，并针对业主诉求组织专设机构进行有效沟通处理，确保达到业主的满意度。



##### 2. 产品安全

集团对所有实施建设项目，依法依规选取有资质的环评编制单位，对项目进行环境影响评价、设计批复等，确保项目建设过程达标合规。

#### 2 重大管理项目

Major management projects

2020年，董家口发展集团努力发挥好重大项目建设的主力军作用，计划实施项目55项，年内完成投资25亿元，高标准高质量高效率推进贡北路、董家口化工管廊架等一批重点项目建设，坚决打赢新区投资攻坚战。

##### 1. 紧盯重点项目，全力推进重点项目投资建设

集团以项目推进为目标成立三大攻坚专班，明确任务清单、项目清单和问题清单，打造精干高效、能战能胜的战斗班组，计划全年完成投资25亿元。

一是加快推进重点基础设施配套项目，主要包括贡北路工程、董家口产业区化工管廊架工程、横河两岸电力迁改及电力管沟工程、化工园区智慧管理系统工程等10项续建工程；海湾化学110KV线路配套工程、董家口港区胡家山作业区防波堤

工程、冷链物流基地冷链一路工程等 24 项新建工程；临港产业区双星路工程、疏港二路工程、信阳路工程、西海新材料项目用电配套工程等 17 项前期工程。二是加快推进重点产业项目，以打造董家口经济区一流的配套和营商环境为目标，加快推进董家口大厦、董家口临港产业区产业配套项目等 18 个自营项目。

其中贡北路项目是贯穿董家口经济区的东西向主干道，是青岛西海岸新区投资攻坚战重点项目，也是服务新区百姓的重要民生工程。项目总投资约 10 亿元，东起滨海大道，西至疏港一路西侧，全长约 14.3 公里。自开工以来，集团一手抓复工复产，一手抓安全维稳，全力以赴推进项目建设。



建设中的贡北路项目

## 2. 优化项目管理，提升项目管理精细化管理水平

集团按照工程管理项目化、项目管理清单化、清单管理责任化、责任管理时效化的整体思路，构建以质量控制、进度控制、安全控制、投资控制、疫情控制和廉政控制为主的“六位一体”项目管控体系，千方百计确保重大项目早开工、快建设、

早见效。

一是试点推行项目经理负责制。建立以项目经理为第一责任人的项目管理班子，按照公司对项目的总体安排部署，全面负责项目立项、前期手续办理、设计、招标、施工、验收、移交、运营管理的全生命周期管理工作，编制总体进度计划并付诸实施，确保工程项目按既定目标完成各项工作；二是建立健全工程项目实施管理制度。建立全方面、全过程、全生命周期、高标准的工程项目管理制度，对集团规划建设项目的安全、质量、进度、投资等指标进行监督管理，明确目标，压实责任，确保取得预期工作效果；三是全面推行项目绩效考核机制。以项目为单位，与项目经理、责任部门签订工作目标责任书，明确各分项目工作工期计划节点，对结果进行总体考核、评估和评价，提升项目管理水平。

重大项目是经济发展的牛鼻子，是牵动全局发展的“加速器”，尤其是山东实施新旧动能转换重大工程以来，一批重大项目在培育现代产业体系、促投资稳增长、加快新旧动能转换、实现高质量发展中发挥出重要作用。

### 小结：

重大项目尽快落地见效，才能真正转化为经济发展的强大动力。青岛董家口发展集团作为国有企业，首先是对自身处于产业链主导、龙头的地位保持着清醒认识，扛起重大项目投资建设责任，努力发挥好在整个产业链的优化、升级上“牵一发动全身”的作用，一年内完成投资 25 亿元。除了实现自身的发展，这必然也是个惠及上下游众多中小企业的过程。

董家口发展集团在围绕重大项目健全协调服务保障机制，完善管理制度等方面进行了不少有益探索。比如试点推行项目经理负责制，增强项目的弹性和应变力，确保项目高效运行；又比如建立全方面、全过程、全生命周期、高标准的工程项目管理制度，确保整个项目科学组织施工，尽早建成投用。

上述探索意义非同凡响。通过将项目建设这条“生命线”牢牢抓在手中，企业既为地区经济建设事业发挥了巨大作用，也一步步铸就了自身强大的市场竞争力。

## 第四部分

### 环 境 保 护 Environmental protection

公司秉承“绿水青山就是金山银山”的绿色发展理念，将环境影响、绿色发展指标纳入企业生产经营全过程及产品和服务的全生命周期管理，加强节能减排、绿色清洁生产，推进传统建造工艺的绿色改造，促进可持续循环经济发展。

#### 一、环保方针

智慧园区运营，共筑绿色港城。培育“绿色、生态、环保”的园区服务品牌，建设功能完善、低碳环保、生态宜居的绿色新港城。

#### 二、节能降耗和综合治理

董家口经济区作为国家级循环经济示范区，工业产业的良性运作需环保产业同

步发展，发展环保与新能源产业具有必要性与可行性，临港产业区工业集聚对能源需求量巨大，布局节能环保板块有利于抢占发展先机，实现国有资产保值增值。集团的环保和新能源业务有序推进，其中董家口能源公司将陆续启动大珠山加气站、滨海大道加油站、武船加气站等能源资源收购工作；董家口港城水务公司现有王家岭水厂，配套管网已覆盖泊里镇辖区范围内 55 个行政村及董家口产业区的企事业单位，设计日供水量 2.5 万立方米。新项目的开展和落地将有力地促进董家口经济区的绿色可持续发展。

#### 小结：

人类已进入互联互通的时代，面对全球性问题，维护能源安全、应对全球气候变化已成为全世界面临的重大挑战。开展清洁能源合作，积极探索、应用新能源，促进能源可持续发展，建设绿色低碳世界，是我国大力倡导、符合现代发展趋势的大方向。

青岛董家口发展集团高度重视环保能源开发，以创建“董家口能源”品牌为契机，依托现有的王家岭水厂，加强供水管网规划建设，逐步形成以水资源开发利用、自来水生产供应服务、污水排放和处理及中水回收再利用等综合性水务产业链，并利用自身产业链主导、龙头等地位影响力与优势，积极带动产业链融合发展，以“最终打造一个以水务投资为核心，工程设计、工程管理、运营生产为一体大型水务综合公司”为发展目标，积极推动水能源的全产业链发展。

抓好生态环境保护工作不仅仅是环境问题，也是政治问题、经济问题、社会问题和民生问题。重视建立清洁低碳、安全高效能源体系，在能源需求端大力推进节能减排，是新时代中国能源发展的重点。集团坚定不移走能源高质量发展新道路，是企业可持续发展的关键所在，更是承担社会责任的重要体现。

## 第五部分

### 员工关爱

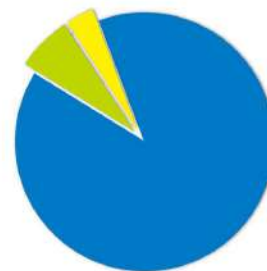
Environmental protection

集团视拼搏的员工为公司可持续发展的主体力量，是实现集团各项发展目标的重要因素。集团坚持“创新、多元、成就”的人才观，充分尊重员工、鼓励员工、帮助员工在岗位中成才发展，全面构建企业与员工的沟通和协调机制。在企业生产运营的全过程中始终将保障员工的安全健康与公平发展机会放到重要地位，促进企业与员工的全面协调发展、构建公司与员工同创共赢的员工管理机制。

#### 1 员工概况 Employee profile

##### (1) 保持总量合理控制，人才发展格局逐步形成

截至2020年11月份，集团共有职工121人，正式职工89名，劳务及派遣人员32人。正式职工中班子成员5名，中层干部20名，普通职工55名；与2018年11月末相比，正式职工增加25人，劳务及派遣增加20人，中层管理队伍日渐壮大，人员总量保持科学合理稳定增长。



##### (2) 人才结构日趋优化，综合素质不断提高

公司研究生及以上学历人员9人，占比7.4%；本科学历89人，占比73.6%；初级职称人员达15人，占比12.4%；中高级职称人员达42人，占比34.7%；注册一级执业资格8人，占比6.6%，注册二级执业资格10人，占比8.3%。高素质、复合型人才日趋增多，人员职称结构、学历结构日趋优化，团队综合素质日渐提高。

##### (3) 科学合理做好人才配置，降低综合人力成本

根据公司转型发展需要，集团将扎实做好人才招聘、素质测评、匹配使用及人员培训等工作，做好人才职业规划路径选择，实现“人尽其才，才尽其用”，充分发挥薪酬与绩效考核的“指挥棒”“风向标”作用，调动才人员工作积极性，提高工作效能，降低综合人力成本，为公司实现高质量发展提供坚实的人才保障。

#### 2 员工薪酬及福利 Employee compensation and benefits

近年来，集团还充分践行人本理念，修订职工关怀管理办法，加大婚育病丧职工关怀，进一步强化员工归属感，“三八”妇女节关怀、“母亲节”欢乐采摘、新区最美青年评选、“六一儿童节”慰问、讲文明树新风等活动，得到广大员工的大力支持，员工的凝聚力和向心力有了进一步提升。



### 3 员工薪酬及福利 Training and development

近年来，集团以坚定理想信念、提高员工综合素质、增强业务技能为重点持续创新培训形式，增强培训效度，并采取“走出去、请进来”、分级分类的多种形式开展培训工作，在此过程中，员工技术能力和业务能力都有了不同程度的提升，岗位责任心更是得到不断强化，这又将进一步服务于企业社会责任的履行。

充分发挥文体、团建活动作用，坚持素质培训与文娱活动齐头并进，充分利用好周六时间，按计划、定期举办文体团建活动，增强员工凝聚力、向心力。



集团重视全过程、全覆盖培训提升工作，确保人人都有培训提升的机会和平台，公司全体在岗员工均享有培训和教育的权利和义务，集团主要通过岗前培训、任职培训和专门业务培训等多方面、多层次的岗位培训，不断提升集团员工的业务能力和综合素养。

### 4 确保安全生产 Ensure safe production

集团按照“谁主管、谁负责”“谁审批、谁负责”原则，在全公司各级各部门各单位领导班子、领导干部中全面推行安全生产“一岗双责”责任制，确保每个领导岗位都有安全生产责任、每个领域安全生产都有领导负责，进一步健全和完善纵向到底、横向到边的安全生产责任体系，形成职责到岗、责任到人、各司其职、各尽其责的安全生产工作格局，避免工作疏漏，杜绝责任盲区。

严格落实安全生产责任追究制。对检查中发现的安全隐患，督促责任单位和责任人立即整改；重大安全隐患要进行通报，并对隐患整改情况进行跟踪督查；对因责任不落实、工作不到位、玩忽职守、失职渎职而导致生产安全事故发生的部门、单位、个人，按照有关规定，严肃予以查处。

#### 小结：

薪酬福利激励是企业持续发展的动力，好的薪酬福利设计能充分调动企业各方面的积极性、主动性、创造性，确保企业健康可持续发展。

青岛董家口发展集团深化分配制度改革，建立有效的激励约束机制，结合企业、岗位特点，按照学历、职称、工作经历等综合指标建立员工成长通道，使全体员工将工作当成事业，始终保持一份激情、热情和创新精神。同时能看到，在青岛董家口发展集团，员工不仅能有效参与企业管理，更有丰富多彩的公益、文娱及竞赛活动可以发挥自身优势和能力。在此过程中，员工的工作成果以收入提升的形式得以认可，获得个人发展空间，企业也收获了市场竞争所必须的活力和内在发展动力。

企业发展，关键在人，人的进步与发展，关键在学习。青岛董家口发展集团借由形式多样的培训方式，将企业发展目标与员工个人追求有机统一，打造出具有向心力、凝聚力的企业文化。

关爱员工，安全是根本，可以说，一个企业对安全的关注有多深，对员工的关爱就有多实在。集团建立健全网格化的安全责任体系，严格落实安全生产责任追究制度，这种对于安全文化的重视本身也是积极承担社会责任的体现。

## 第六部分

### 责任担当 Responsibility

集团充分把握自身使命定位，积极融入省、市发展规划中，争当城市开发的主导者、创新发展的引领者、国资价值的创造者。

当中值得一提的是，深入贯彻山东省“海洋强省”和青岛市“海洋攻势”要求，集团积极担当经略海洋国家战略重任，发挥国有企业优势，按照开放创新包容、宜居宜业宜游标准，正加速塑造居住者幸福、创业者自豪、投资者向往的现代化绿色新港城。

#### 1. 园区配套日趋完善

董家口发展集团共计实施固投项目 180 余个，其中 2020 年完成投资 25 亿元。按照“工程管理项目化、项目管理清单化、清单管理责任化、责任管理时效化”的工作思路，加快重点项目建设，园区基本实现“九通一平”，道路交通日趋完善。为董家口区域内外沟通奠定基础，推动港产成一体化深入发展，切实将社会责任融入项目管理中，敢于放眼长远，肩负产业转型升级重任，积极关注民生，肩负城市公共事业提升重任。



#### 2. 特色小镇建设全面完成

积极落实乡村振兴战略，高标准完成美丽乡村和特色小镇项目建设，提升改善农村生态和居住环境。2020 年承担泊里镇藏马路、马家庄两项美丽乡村特色小镇建设项目，总投资 5200 万元，严格贯彻落实疫情防控部署，科学应对实现复工，10 月份全面完成建设任务，通过美丽乡村和特色小镇建设，进一步完善了当地的基础设施，改善了镇村面貌，提升了营商环境。

#### 小结：

推动园区基础设施建设，参与到特色小镇重点项目中去，促进乡村发展，有助于企业社会上树立更好的形象，完善企业文化建设，同时，更是企业积极承担社会责任的重要体现。

随着企业越来越多地投身于各类社会责任项目，从实践中进一步印证了“生态一体化”“人类命运共同体”的思考与行动，并开始意识到，如果想最大化地发挥企业社会责任影响力，“授人以鱼”是远远不够的，更重要的是如何打造一个可持续发展的自我推动的闭环生态系统和动态过程。正如徐永光先生所说，只做单纯的“捐赠”或者“小而美”是不行的，这个模式需要能够复制、能够大范围应用，才可以做下去。

青岛董家口发展集团充分发挥区位和资源优势，为现代化绿色新港城提供了新鲜的模式，即“完善园区配套+全面建设特色小镇”模式。更加值得注意的是，作为领先企业的青岛董家口发展集团，已经开始有意识地将企业社会责任提升至企业战略层面的高度，制定可持续发展战略，并且每年都会有相应的可持续发展投入，进一步完善和提升了营商环境，加速了塑造现代化绿色新港城的步伐。

## 第七部分

### 社 | 会 | 和 | 谐 | Social harmony

集团积极履行构建和谐社会的责任，在自身发展壮大的过程中，积极回馈社会相关利益方。集团非常注重企业与社会和谐发展，争当促进社会和谐发展的楷模。集团通过自身可持续发展，不断为社会、为客户、为群众提供丰富的产品和优质的服务，集团积极开展和强化与社区的融合发展、相互促进，践行构建和谐社会的企业发展之路。

#### 1 供应链管理

Supply chain management

充分发挥董家口供应链管理公司职能，借助董家口港由目的港向枢纽港、由物流港向贸易港转变的契机，开展实体贸易和供应链管理两大子业务，当前以改善收入结构为主，以园区建设项目直采基础建材为突破口，积极与河南能源、山西晋煤、潞安集团等国企开展建筑企业上下游供应链管理业务，依托董家口港第四代物流港、贸易港优势，拓展散货大宗商品业务，扩大贸易规模。

充分利用集团具备的港口优势、基础设施配套优势、产业园区产业集聚优势，依托董家口第四代贸易港、枢纽港条件以及铁路、高速、国道、轻轨、管道等运输

配套条件，发挥临港产业园、泊里小城市建设终端建材市场和冷链物流基地、铁路物流园等现代物流资源优势，以董家口经济区大宗商品为主，建立现代物流供应链交易平台，打造具有贸易港特色的供应链管理企业。

#### 2 慈善公益

Charity and public welfare

##### 1. 慈善帮扶

集团已完成安顺经开区捐款 20 万元人民币，对陇南武都区捐款 15 万元人民币，完成陇南地区消费扶贫 120.18 万元，确保扶贫协作捐款落实到位。

##### 2. 精准扶贫

###### (1) 加强组织领导，健全工作机制

集团自精准扶贫工作开展以来，成立了由党委书记任组长的美丽乡村建设工作领导小组，形成一把手负总责，分管领导具体抓，一级抓一级，层层抓落实的工作格局。集团把精准扶贫具体内容和责任目标纳入党建工作年度计划，并将扶贫工作与业务工作同考核、同部署，在集团内部形成了公司发展与扶贫协作共同进行思想共识。

###### (2) 实施上下联动，实现精准帮扶

为切实开展好精准帮扶工作，推进乡村振兴工作走向纵深，集团开展了督查调研，将乡村振兴和扶贫协作相结合，选派 1 名中层干部参加乡村振兴工作队，服务保障全区城乡社区治理工作。同时，集团利用六一、重阳、国庆等节日及国家扶贫日期间走访慰问吕家庄贫困群体，共计 50 余人次，为高质量打赢脱贫攻坚战贡献了企业的责任和力量。

现行标准下 9899 万农村贫困人口全部脱贫，832 个贫困县全部摘帽，12.8 万个贫困村全部出列，区域性整体贫困得到解决，过去一年，中国已在脱贫攻坚领域

创造了彪炳史册的人间奇迹。

小结：

脱贫摘帽不是终点，而是新生活、新奋斗的起点，打赢脱贫攻坚战后，“三农”工作重心正在转向全面推进乡村振兴。青岛市董家口发展集团深刻把握这一过程的长期性和当前面临的新形势新任务，进一步履行国企社会责任，进一步总结经验、分析问题、研究措施，更加务实地服务于乡村产业兴旺、生态宜居、乡风文明、



集团领导开展扶贫走访慰问调研工作

### 3. 抗击疫情

(1) 做好公寓疫情防控。集团建设蓝领公寓居住 12 家园区企业职工近 4000 人，春节期间常住 800 余人，防控任务十分艰巨。集团通过与园区企业成立蓝领公寓联合防控小组，及时摸排、区别外地返工人员，全面统计所有入住人员信息，真正实现了“一户一档”管理，实现入住员工生产、生活防控链条的无缝衔接。



(2) 服务企业生产助力疫情防控。为保障园区内重点企业疫情期间生产经营，集团充分发挥国企担当，积极落实新区应对疫情促进经济发展的措施，落实减免房租政策，免费提供隔离区一个月，疫情防控期间共计减免 4.2 万元。同时对承租的中小企业进行全面摸底排查，主动与符合租金减免政策的中小企业对接减免租金 32.02 万元。

为企业提供 16 间免费隔离场所和临时办公、住宿场所，为企业减免租赁费用近 5 个月，以高度的社会责任担当减轻疫情对中小企业生产经营影响，帮助企业共渡难关和稳定发展。同时，充分做好港区企业开工建设期内管理人员的办公、住宿需求，公司提供了 29 间房屋，以减免两年租金的方式供企业使用，租赁收入共计减少 79.6 万元。

(3) 做好复产复工助力疫情防控。在坚决打赢疫情防控阻击战的同时，董家口集团不忘服务董家口经济区发展大局的使命，全力抓好生产经营和项目复工等中心工作。集团原计划一季度新开工的政府投资项目续建 16 个，复工数量在全区处于前列。对续建项目，集团严格秉承认真细致、安全稳妥、分步实施的原则推进复工，2 月底前完成所有续建项目的复工工作。对新开工的项目，严格按照新区相关文件

的要求，认真梳理项目存在的问题，积极推进各项工作，倒排工期，压茬推进，确保新建项目如期开工。

### 3 社区共建

Community co construction

集团党委携手黄岛区泊里镇吕家庄党支部进行城乡联建共建。双方将通过建立常态化互动共建工作机制，通过共建活动平台、分享工作资源、交流工作经验、解决实际问题等途径，夯实双方党建基础，提升党建质量和水平，实现党的建设与社区发展良性互动，达到“推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐”的目标，不断提升党建统领城乡融合发展水平。新时代赋予企业新使命，新时代呼唤党建新作为，董家口发展集团紧密结合自身实际，聚焦“点燃激情，超越梦想”的党建品牌，不断深化党建联建，推动党建工作、业务经营同发展、同进步，为集团“凝心聚力、夯实基础、提速增效”的发展主题提供坚强的组织保障。



集团党委与黄岛区泊里镇吕家庄党支部进行城乡联建共建工作

#### 小结：

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。构建和谐社会重点任务中，企业应充分发挥资本优势与影响力，积极促进社会事业发展。实践证明，只有拥有崇高的社会责任感的企业才能走得稳、做得大、活得好。

董家口发展集团作为国有企业，坚持政治责任、经济责任、社会责任一体承担、一体践行。一方面，充分利用集团各方面优势及条件，建立现代物流供应链交易平台，打造具有贸易港特色的供应链管理企业，提高产业融合集聚能力；另一方面，积极承担慈善帮扶、精准扶贫、抗击疫情及社区共建等社会责任，为国家战略的高质量推进与落实、和谐社会建设贡献了“董家口力量”。

## 第八部分

展 | 望 | 未 | 来 |

Looking to the future

### 一、学市场、懂市场，当好转型发展生力军

展望未来，集团将按照新区“一核引领、三点布局”的产业发展战略部署，高位对标深圳特区建设发展集团，着力打造全国一流的园区运营商。重点围绕董家口化工园区和冷链物流基地两个千亿级产业园区，整合优质资源，强化市场运作，不断提升园区运营管理水平，增强企业核心竞争力。一是围绕董家口化工园区，根据集团的整体规划和布局，组建董家口园区运营管理集团，同步成立园区服务保障公司和园区管道公司，对标上海金山化工园区，按照“五个一体化”理念，打造节能环保、绿色生态、智慧高效的全国一流化工园区；二是围绕冷链物流基地，转变战法、改变打法，由董家口发展集团主导，运用平台思维，强化资源整合，做大做强冷链物流产业，建设国际一流的水产品交易中心、冷链物流仓储和水产品加工基地，打造“中国北方渔都”“世界深蓝渔港”。

### 二、敢担当、会担当，当好投资攻坚生力军

展望未来，集团将聚焦港产城融合发展战略，积极对标国内一流城市运营商，一手抓基础设施配套建设，不断完善园区服务功能；一手抓产业项目，招大引强，持续增强企业活力，不断提升担当能力和担当水平。按照“工程管理项目化、项目管理清单化、清单管理责任化、责任管理时效化”的工作思路，构建以安全、质量、进度、投资、疫情防控等为主要内容的项目管控体系，高标准高质量高效率推进贡北路、董家口化工管廊架等一批重点项目建设，坚决打赢新区投资攻坚战。

### 三、会管理、严管理，当好城市综合运营商

展望未来，集团将继续践行国企使命，按照“一个主题干一年，一张蓝图画到底”的整体工作思路，聚焦港产城融合发展，当好转型发展、投资攻坚、清廉国企三个方面生力军。以健康发展为目标，全面从严治企，践行“决策安全、运营安全、生产安全、廉政安全”四位一体安全发展观；以可持续发展为目标，强化产业运营和资本运作，成为具有区域影响力和市场竞争力的一流园区运营商，为新区国有企业转型发展贡献“董家口智慧”，为新区高质量发展贡献“董家口力量”。力争三年内总资产规模突破 200 亿，五年内总资产翻两番；以高质量发展为目标，提前谋划布局，力争 3-5 年内培育 1-2 家上市公司，成为具有区域影响力和市场竞争力的城市综合运营商。

习近平总书记在企业家座谈会上指出，只有真诚回报社会、切实履行社会责任的企业家，才能真正得到社会认可，才是符合时代要求的企业家。这深刻揭示了新时代企业家与经济社会发展之间的紧密关系。

实际上，社会责任不仅是道德问题，更是企业品牌建设的核心内容。多年发展中，青岛市董家口发展集团秉承诚信经营、互利合作的理念积极履行社会责任，始终将产品责任作为生存和发展的利益核心，围绕城市建设和人民美好生活开发符合时代需求的产品，以负责任的实践行动回应社会对企业的殷切期望。具体来说，集团通过产业经营和资本经营并行、内部驱动和外部驱动结合的手段，打造具有整体竞争优势、兼顾经济效应和社会效应的多元化发展与社会责任并重的集团企业。

作为国有企业，青岛董家口发展集团社会责任的履行还显示出鲜明的伴随经济社会发展重点任务的调整而持续发展演进的特点。当前，我国国际竞争力持续增强，也面临更加激烈的国家市场竞争，青岛市董家口发展集团牢牢扛起国企责任，抓住用好机遇，充分落实国家经济发展政策，带头推进高质量发展，在与时俱进中不断谱写企业发展的新篇章。