



2020 社会责任报告

Corporate Social Responsibility Report



潍坊市城投集团
WEIFANG CITY INVESTMENT GROUP

目录

一、公司概况	4
(一) 公司介绍	4
(二) 业务分布	4
(三) 核心能力	5
1. 把政治建设摆在首位，党委领导作用发挥更加充分	5
2. 加强思想建设，理想信念更加坚定	6
3. 强化组织建设，战斗堡垒作用更加凸显	6
4. 持续推进党风廉政建设，全面从严治党向纵深发展	7
(四) 公司 2019 年主要经济表现	8
二、公司治理	10
(一) 组织架构	10
(二) 风险管理及内控	11
1. 财务管理更加科学高效	11
2. 企业管理进一步加强	12
(三) 反腐倡廉	13
1. 聚焦“两个维护”，压紧压实政治责任	13
2. 精准发力有效监督，护航企业高质量发展	13
3. 夯实筑牢制度“规矩”，规范约束权力运行	14
4. 廉政教育“点、线、面”，持续强化不想腐的自觉	14
5. 锻造“纪检监察铁军”，不断增强综合履职本领	14
三、公司荣誉	16
四、公司价值及其利益相关方	17
五、机遇与挑战	18
六、责任担当与技术创新	19
(一) 城市服务更具民生温度	19
1. 供水服务持续改善	19

2. 供热服务能力稳步提升	19
3. 公租房管理不断加强	20
4. 全市重大会议活动保障有力	20
(二) 现代产业体系不断完善	21
1. 战略投资企业发展势头良好	21
2. 文化旅游发展动能加快积聚	21
3. 医养健康发展成效显著	21
4. 品质地产发展步伐加快	22
5. 高端制造布局开篇	22
6. 商业贸易加速成长	22
7. 现代金融服务成效明显	23
8. 数字产业开局良好	23
(三) 赋能城市建设动力更足	23
1. 片区综合开发建设持续加力	24
2. 重大交通基础设施项目建设成效显著	24
3. 文化旅游综合体建设推进有力	25
4. 重要功能性城建项目加速发力	25
5. 水利施工成果丰硕	25

七、员工关爱	27
(一) 精准选人用人	27
(二) 员工薪酬及福利	28
1. 提升用人效能	28
2. 完善保障薪酬福利	28
3. 推进三项制度改革	28
4. 扎实做好退休人员社会化管理工作	28
(三) 持续加强育人建设	29
(四) 安全维稳工作扎实有效	29
(五) 群团工作富有成效，团队凝聚力持续增强	30
1. 巩固完善群团组织工作阵地	30
2. 全面提升群团组织工作活力	30

八、公益和慈善	31
(一) 抗击疫情	31
1. 内部防控精准严密，织密防控网络体系	32
2. 外部援助贡献力量，助力打赢防控阻击战	32
(二) 精准扶贫	33
1. 扎实做好包村帮扶工作	34
2. 积极推进东西部扶贫协作工作	34

九、展望未来	35
---------------	-----------

一 公司概况

（一）公司介绍

潍坊市城投集团是由市委管理领导班子、市国资委代表市政府履行出资人职责的市属国有独资大型企业集团，前身是成立于 2003 年的正县级事业单位潍坊市国有资产经营投资公司，历经 2013 年、2015 年两次改革，于 2016 年 10 月成立潍坊市城市建设发展投资集团有限公司（简称潍坊市城投集团）。潍坊市城投集团注册资本 50 亿元，截至 2020 年底，资产总额 1000 余亿元，主体信用等级为 AAA，辖属潍坊市文化旅游发展集团有限公司、潍坊市基础设施投资建设发展有限公司、山东浩博水利建设有限公司、潍坊市东兴建设发展有限公司等全资、控股、参股子公司 40 多家。

（二）业务分布

近年来，潍坊市城投集团紧紧围绕市委、市政府中心工作，充分发挥城市建设发展主力军作用，多渠道筹措资金，高质量推进重点基础设施项目建设，先后投资完成了白浪河、张面河、虞河三大河流综合整治，建成了奥体中心、文化艺术中心、鲁台会展中心、两岸交流中心、市党性教育主题展馆五大中心、场馆，人民广场、人民公园、植物园、风筝广场等一批精品园林工程，东风街、北海路等城区重点道路，引贵入峡、引贵入白、白浪河河道防汛隐患整治等水利工

程，高温水供热管道、高铁北站站房及配套设施、潍日高速潍坊连接线等重点项目，并全力推进火车站南广场片区、高铁新片区、齐鲁国际文旅城鸢都湖演艺、济青高速公路中线、宝通街快速路等重点工程项目建设，不断完善城市功能，提升城市品质，改善人居环境。

在全力服务保障城市建设的同时，潍坊市城投集团积极探索推进战略转型，明确了“两个责任”使命定位，确定了“三步走”发展战略，提出了“坚决打赢提质增效攻坚战，努力实现高质量持续发展”工作目标，确立了城市建设、城市服务、城市产业三大核心业务，突出抓好“双招双引”，扎实开展精准投资，圆满完成上市公司美晨生态收购，全面加强以色列 P-cure、中信建设集团、中财金控、绿地集团、蓝城集团、上海均和、山东高速集团、山东财金集团、潍百集团、昌大集团等国内外实力企业务实有效合作，积极布局医养健康、文化旅游、品质地产、现代金融、高端制造、商业贸易等战略性新兴产业并取得良好成效，企业自我造血能力不断增强，为全市新旧动能转换和高质量发展贡献了“城投力量”。

（三）核心能力

认真贯彻落实新时代党的建设总要求，充分发挥党建统领作用，深入推进全面从严治党，持续打造“四融四创”党建品牌，有力推动了集团公司党建工作与业务工作的深度融合，获得“学用‘灯塔’工作示范点”，连续三年蝉联“潍坊市思想政治工作示范点”“潍坊市政治关爱之家”荣誉称号，机关第二党支部成为全市国资系统唯一“发现榜样”集体典型、被市委组织部命名为“过硬党支部”，“清风阵地”荣获 2020 年度潍坊市优秀廉政文化教育展馆（场所）称号，集团公司财务管理部荣获“潍坊市三八红旗集体”；1 名同志荣获市委、市政府“疫情防控先进榜样”通报表扬，3 名同志分别被评为“潍坊市优秀党务干部”“潍坊市三八红旗手”“潍坊市 2019 年脱贫攻坚先进个人”。

1. 把政治建设摆在首位，党委领导作用发挥更加充分

坚持把学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大及十九届二中、三中、四中、五中全会精神作为首要政治任务，不折不扣深入抓好学习贯彻落实。充分发挥集团公司党委在企业治理中把方向、管大局、保落实的领导核心和政治核心作用，完成集团公司党委会议事规则和集团公司党委研究决定、前置研究讨论事项及负面清单“三张清单”的制定，将党委研究讨论作为董事会、经理层决策重大问题前置程序，全年共召开党委会和党政联席会议 44 次，组

织党委理论中心组学习 14 次，专题研究全面从严治党 2 次，严格依法依规按程序讨论和决定企业发展重大事项，有力保证了党和国家方针政策、上级决策部署的贯彻落实。

2. 加强思想建设，理想信念更加坚定

一是严格落实意识形态工作责任制。狠抓意识形态、筑牢思想之基，党委会专题研究意识形态工作 2 次，将意识形态工作责任情况作为重要内容纳入集团公司党委领导班子成员、各基层党组织班子成员民主生活会、组织生活会和述职评议。二是扎实推进思想作风整顿暨“百日攻坚”会战。实现问题排查全覆盖，紧扣问题清单持续抓好整改落实，以思想作风整顿为切入点，加快推进重点工作开展和重点项目建设。三是积极开展典型选树宣传。及时总结宣传好集团公司党组织和党员典型做法，尤其是疫情防控和复工复产中涌现出的先进集体和个人，1 名同志作为第二批“疫情防控先进榜样”被市委、市政府通报表扬。精心制作“抗疫榜样”党员教育电视片《关键时刻显担当——潍坊市城投集团机关第二党支部争创 AAA 企业最高信用等级工作纪实》和全市优秀党课《勠力同心 迎难而上 奋力斩获 AAA 信用等级》，在“灯塔潍坊”上播出。

3. 强化组织建设，战斗堡垒作用更加凸显

一是党支部建设规范提升行动积极开展。大力实施党支部标准化规范化建设，开展“学习全会精神 and ‘十四五’规划”“学习‘抗疫榜样’”“百日攻坚显担当 我与城投共成长”等主题党日，代表市国资系统参加全市首届“学习强国”答题挑战赛并取得优异成绩。创新拓展党建阵地，推动线下实体阵地和线上虚拟阵地建设相结合，规范做好支部生活日山东 e 支部管理，在全市国资系统通报中稳居第一，作为市国资系统唯一的“全市学用‘灯塔’工作示范点”，持续巩固和提升示范点引领带动作用。二是党员基础管理扎实推进。全面提升党员管理工作水平，接收中共预备党员 9 名，吸收入党积极分子 62 名，严格做好党费收缴工作，收缴党费 42 万元，高质量完成党务干部和党员进党校培训，全年共组织学习 150 人次。扎实做好原交投公司市民卡党支部建制转出工作，建制转入水利监理中心党支部、水利设计院党支部，确保“一个都不掉队”。三是品牌示范引领作用充分发挥。大力推进党建工作品牌建设，按照“一企业一品牌、一支部一特色、一党员一亮点”原则，使党建品牌创建工作融入日常，凸显特色，不断激发党建活力。探索“党支部+工作专班”“党小组+业务专班”等“党建+”工作模式，打造完成摩尔国际项目、北辰绿洲湿地、高崖供水分公司 3 个基层党建示范点，不断创新提升基层党建模式。四是党建阵地建设持续加强。与南京银行无锡分行、日照银行

潍坊分行签订了党建共建共创协议，打造“契约化”区域党建发展新模式。五是联系服务群众工作得到切实强化。深入社区开展走访慰问，组织开展关爱女性健康、慰问老战士等服务群众“双报到”系列活动，走近社区群众，贴心做服务、真心暖群众，赢得了社区群众好口碑。

4. 持续推进党风廉政建设，全面从严治党向纵深发展



一是聚焦“两个维护”，压紧压实政治责任。定期召开集团公司党风廉政建设工作会议，每季度召开党委会议专题研究党风廉政建设和反腐败工作，制定印发《党风廉政建设重点工作要点》《集团公司领导班子成员党建工作和党风廉政建设岗位职责》，进一步明确“一岗双责”，压实党风廉政建设责任。二是精准发力有效监督，护航企业高质量发展。持续强化政治监督，对各基层党组织开展党风廉政建设责任落实等情况进行监督检查、专项检查，共发现、纠正问题4个，有力维护了良好政治生态。做实做细日常监督，推进明察暗访常态化、制度化，组织开展明察暗访4次，有效发挥了震慑作用。建立健全领导干部廉政档案，为党员干部精准“画像”，实施精准监督。对集团公司党员及监察对象进行统计摸底，充分运用日常谈话监督，抓早抓小、防微杜渐。有效开展专项监督，对工作落实、制度执行、规范化管理等情况进行专项监督检查，对检查中发现的5个方面22类问题进行限期整改；成立“集团公司涉企服务违规问题排查整治专班”，积极配合查处破坏营商环境的行为。三是夯实筑牢制度“堤坝”，规范约束权力运行。研究制定集团公司《关于加强全面从严治党“四责协同”机制建设的实施办法（试行）》《企业负责人履职待遇、业务支出管理办法》《关于重申坚决服从组织决定等有关纪律规定的通知》等制度办法，进一步扎紧制度笼子，廉政内控体系更加优化。四是廉政教育“点、线、面”，持续强化不想腐的自觉。紧抓关键少数、关键岗位、重点人员，集体收看警示教育片《叩问初心》，印发《党纪法规和德廉知识学习测试题》汇编，开展党委书记讲廉政党课、组织收看警示教育片《潍水镜鉴——潍坊市基层党员干部违纪违法典型案例剖析》、到潍坊市廉政教育馆参观学习等活动，不断强化廉洁自律意识。建设“清风阵地”廉政教育基地，活化教育方式，荣获“2020年度潍坊市优秀廉政文化教育展馆（场所）”称号。开设“流动课堂”现场教学，分期分批组织100多名关键岗位、重点人员赴威海开展党风党纪专题廉政教育。扩大廉政教育覆盖面，组织全体员工签订《廉洁自律承诺书》，开展“知敬畏存戒惧守底线”专题廉政教育，以测促学，组织干部员工100多人次开展党纪法规应知应会知识测试，进一步强化干部员工纪法意识和法治思维。五是锻造“纪检监察铁军”，不断增强综合履职本领。扎实开展纪检监察干部全员培训，全体纪检监察干部集中学习21次，参加市纪委监委举办的学习培训9人次，坚持重心下沉，成立调研组开展实地调研，切实推动党风廉政建设向基层走深走实。

（四）公司 2019 年主要经济表现

2020年，集团公司在市委、市政府坚强领导下，面对复杂多变的内外部环境和艰巨繁重的工作任务，深入贯彻落实全市“重点工作攻坚年”决策部署，始终秉持“担当实干 创新引领”理念，坚定扛牢“两个责任”，主动服务全市经济社会发展大局，有力应对各种风险挑战，统筹推进新冠肺炎疫情防控和企业复工复产，在推动高质量发展的道路上迈出了新步伐、取得了新突破，党的建设全面加强，资金安全保障有力，现代产业体系加快构建，企业治理更加高效，资产规模不断壮大，资产质量显著提高，内生动力明显增强，可持续发展能力持续提升，踏上了由平台融资向产业投资转型

的“潍坊城投模式”。企业主要经济指标全线飘红、逆势上扬，截至2020年底，集团公司资产总额达到1068亿元，比去年增长8%。

小结：

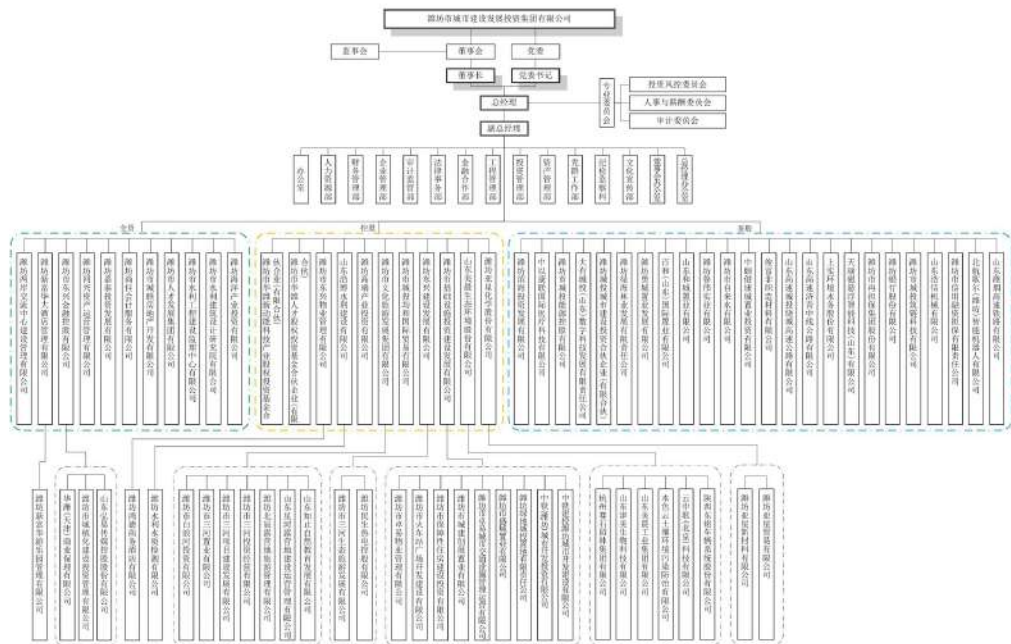
党的十八大以来，习近平总书记作出我国经济发展进入新常态的重大判断，强调要推进供给侧结构性改革。党的十九大指出，我国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，要加快建设现代经济体系，培育新增长点、形成新动能。新旧动能转换的大潮漫卷齐鲁，山东国企在改革深水区上下求索。

近年来，潍坊市城投集团即以大刀阔斧的魄力和披荆斩棘的勇气迎难而上，改革攻坚，以功成不必在我、功成必定有我的奉献担当精神，“以投资兴产业，以产业促发展，以发展扩大再投资”，蹚出了由融资平台向产业投资转型的新路子，谱写了新时代国企改革“潍坊城投模式”。

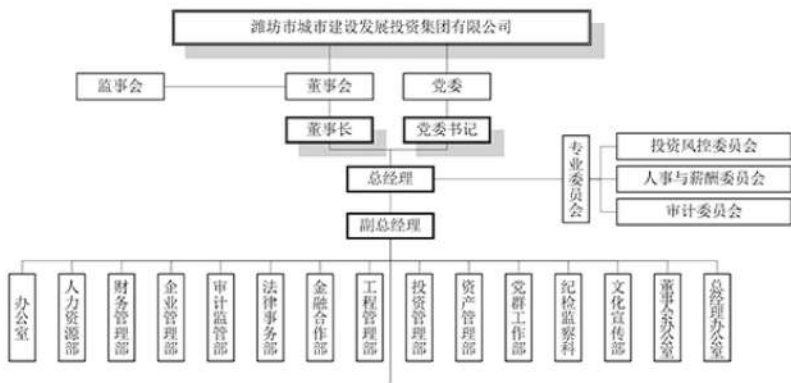
潍坊市城投集团从加强党的领导和党的建设、完善体制机制、推进制度创新入手，不断提升企业治理能力。树立起抓好党建就是最大政绩的理念，把加强党的领导与完善公司法人治理结构有机结合起来，实现党建工作与改革发展深度融合，党建工作从弱到强，公司治理不断完善，并获得了“潍坊市先进党组织”荣誉称号。

潍坊市城投集团在保证债务安全、化解金融风险 and 承担好国企社会责任的同时，加快产业投资步伐，促进新动能充分释放，通过控股上市公司和金融机构、参股高新技术企业、投资医养健康和文旅产业等一系列组合拳，实现国有资产保值增值，资产总额由成立时的700亿元增长到990余亿元，是潍坊市首家获得AAA级主体长期信用等级的国有企业，并先后荣获“山东省国有企业现代企业制度示范工程企业”“省级文明单位”等称号，成为山东省国企改革的示范性企业，给社会和人民交上了一份满意的国企改革答卷。

二 公司治理



(一) 组织架构



(二) 风险管理及内控

1. 财务管理更加科学高效

一是预算管理全面加强。本着“量入为出、收支平衡”的原则，合理确定年度预算指标，科学编制了主要经营指标预算和资金收支预算并层层分解、细化落实，预算效能得到充分发挥。制定实施《资金预算管理办法（试行）》，对超预算和超限额资金支出实施严格审批管理，有效加强了资金管控，确保了资金安全。二是财务分析不断强化。真实、及时、准确完成财务核算工作，每月对 90 多家公司的财务报表进行合并、分析，出具财务分析报告，准确把握企业运营发展情况，发现问题并及时提出建设性建议，服务保障集团公司经营决策。三是考核管理富有成效。圆满完成市国资委下达的 2019 年各项经营业绩考核指标及目标值，获得考核优秀等次；科学拟定 2020 年度集团公司经营业绩考核指标和目标建议值并与市国资委签订 2020 年经营业绩考核责任书。全面加强了对权属公司的考核管理，圆满完成权属公司 2019 年经营业绩考核，与各权属公司签订 2020 年经营业绩考核责任书，强化责任落实，推动企业发展行稳致远。四是税务管理规范严格。进一步加强与税务机关的沟通协调，深入研究税收政策，完善纳税核算体系，按时完成纳税申报和缴纳。

全年共缴纳税金 3.48 亿元，可比口径同比增长 23.2%，增加了财政收入，提高了财政保障能力，为助力经济社会发展贡献了力量。

2. 企业管理进一步加强

按照《国企改革三年行动方案（2020-2022 年）》及深化国有企业改革、发展混合所有制经济的总要求，充分发挥董事会、监事会决策监督作用，加大国企改革力度，进一步突出主责主业，提升核心竞争力，顺利通过了省国资委“山东省国有企业现代企业制度示范工程企业”各项复核，企业管理能力不断提升、成效日益显现。一是企业内控管理制度体系不断完善。集团公司始终将深化制度创新、优化流程再造作为全面强化企业治理能力建设的重要举措和有力抓手，先后制定出台了《资金预算管理办法（试行）》《薪酬管理制度》《关于进一步规范和加强招标投标工作的通知》等 20 余项制度规范，不断优化了企业内控管理制度体系，有效破解了企业改革发展中的卡点和难点，切实保障了各项工作高质量、高效能开展。二是以混合所有制改革为重点的改革改制步伐持续加快。认真贯彻落实中央和省、市关于混合所有制改革的系列部署要求，科学制定实施混合所有制改革计划，通过国有资本入股民营企业等方式，不断深化国有企业改革，大力发展混合所有制经济，在关键领域实现了重点突破。全年共完成混合所有制改革企业 6 家，混改率达 64.75%。积极推进企业改革改制，完成东兴金融增资、海洋产业减资及水利监理中心、水利设计研究院改制工作，企业发展动力进一步增强。及时清理低效、无效投资企业，金融大酒店已完成审计评估，正推进“招拍挂”流程，会计服务公司、绿海林业股权转让工作正按程序实施。组建市人才发展集团，助力提升全市人才工作的市场化、专业化水平，为全市高质量发展提供有力智力资源支持。三是董事会决策和监事会监督作用得到切实发挥。进一步规范董事会、监事会制度，发挥好董事会战略决策职责，落实好监事会监督责任，全年通过董事会决议对外投资、融资、预算等议案 50 多项，召开现场会议 1 次。四是投资管理不断强化。严格遵循“投资有门槛、投前必评审、业绩有对赌、绩效必考核”的投资原则，按照“资金流到哪、人就流到哪、监管就覆盖到哪”的工作理念，进一步加强对外派董事、监事的管理，积极参与投资企业重大问题的决策和监督，确保国有资产保值增值。五是审计监督更加规范。修订完善了集团公司《内部审计管理办法》，内审行为不断规范，内部审计管理得到全面加强。对往年审计发现问题整改情况进行“回头看”，确保问题从根本上整体落实到位。六是法律保障能力持续增强。严格把关、审查、起草各类合同协议 202 份，出具法律意见书 50 份，有效防范化解合同履行过程中的法律风险；积极做好重大投资项目及重大对外借款、上市公司股权竞拍等事项的法律风险防控；妥善处置了农行、富华资产包等 29 户不良债权的挂牌转让、理顺风筝博物馆房产抵押权和产权归属问题，保证了国有资产的保值增值；组织开展《民法典》专题培训讲座，干部职工法律意识不断增强。

小结：

完善现代企业制度，健全公司法人治理结构，是国有企业改革的重要任务。十九大报告强调，深化国有企业改革，发展混合所有制经济，培育具有全球竞争力的世界一流企业。发展混合所有制有利于促进国有企业转换经营机制，放大国有资本功能，提高国有资本配置和运行效率，实现各种所有制资本取长补短、相互促进、共同发展。

按照中国特色现代国有企业治理要求和集团公司战略发展实际，潍坊城投围绕财务管理、企业管理、人力资源、法律事务、文化建设、行政后勤、安全生产等领域，积极探索、勇于实践，进一步加强企业内控管理，提升治理能力，加快建立与现代企业制度相适应的企业治理体系。

靠制度管人，靠制度干事。潍坊市城投集团坚持激励和约束并重，持续推进制度创新，3 年多来制定了近 60 项完善公司治理的重要制度。特别是 2019 年，集团出台突出贡献奖和超额利润提成奖励制度，按照制度规定，对今年成功创下 AAA 最高企业信用等级的团队给予 50 万元的重奖，在集团内外引起强烈反响。体制机制的再造和治理能力的提升，让集团内在的活力充分释放，积蓄的潜能全面迸发。

（三）反腐倡廉

1. 聚焦“两个维护”，压紧压实政治责任

持续推进党风廉政建设，全面从严治党向纵深发展。定期召开集团公司党风廉政建设工作会议，每季度召开党委会议专题研究党风廉政建设和反腐败工作，制定印发《党风廉政建设工作要点》《集团公司领导班子成员党建工作和党风廉政建设岗位职责》，进一步明确“一岗双责”，压实党风廉政建设责任。

2. 精准发力有效监督，护航企业高质量发展

持续强化政治监督，对各基层党组织开展党风廉政建设责任落实等情况进行监督检查、专项检查，共发现、纠正问题 4 个，有力维护了良好政治生态。做实做细日常监督，推进明察暗访常态化、制度化，组织开展明察暗访 4 次，有效

发挥了震慑作用。建立健全领导干部廉政档案，为党员干部精准“画像”，实施精准监督。对集团公司党员及监察对象进行统计摸底，充分运用日常谈话监督，抓早抓小、防微杜渐。有效开展专项监督，对工作落实、制度执行、规范化管理等情况进行专项监督检查，对检查中发现的5个方面22类问题进行限期整改；成立“集团公司涉企服务违规问题排查整治工作专班”，积极配合查处破坏营商环境的行为。

3. 夯实筑牢制度“堤坝”，规范约束权力运行

研究制定集团公司《关于加强全面从严治党“四责协同”机制建设的实施办法（试行）》《企业负责人履职待遇、业务支出管理办法》《关于重申坚决服从组织决定等有关纪律规定的通知》等制度办法，进一步扎紧制度笼子，廉政内控体系更加优化。

4. 廉政教育“点、线、面”，持续强化不想腐的自觉

紧抓关键少数、关键岗位、重点人员，集体收看警示教育片《叩问初心》，印发《党纪法规和德廉知识学习测试题》汇编，开展党委书记讲廉政党课、组织收看警示教育片《潍水镜鉴——潍坊市基层党员干部违纪违法典型案例剖析》、到潍坊市廉政教育馆参观学习等活动，不断强化廉洁自律意识。建设“清风阵地”廉政教育基地，活化教育方式，荣获“2020年度潍坊市优秀廉政文化教育展馆（场所）”称号。开设“流动课堂”现场教学，分期分批组织100多名关键岗位、重点人员赴威海开展党风党纪专题廉政教育。扩大廉政教育覆盖面，组织全体员工签订《廉洁自律承诺书》，开展“知敬畏存戒惧守底线”专题廉政教育，以测促学，组织干部员工100多人开展党纪法规应知应会知识测试，进一步强化干部员工纪法意识和法治思维。

5. 锻造“纪检监察铁军”，不断增强综合履职本领

扎实有效开展纪检监察干部全员培训，全体纪检监察干部集中学习21次，参加市纪委监委举办的学习培训9人次，坚持重心下沉，成立调研组开展实地调研，切实推动党风廉政建设向基层走深走实。

小结：

现阶段，作为一项长期而艰巨的任务，我国国企反腐倡廉工作直接关系到我国国企的健康发展，关系到企业的健康运营和改革，在很大程度上影响着我国社会经济的稳定性和国家经济的高质量发展。在中央第十八届中央纪律监察委员

会第五次会议上，习近平总书记指出：“国有资产来之不易，是全国人们的共同财富。要完善国有资产资源的监控制度，强化对权利的集中、资金密集、资源富集的部门岗位的监督”。

潍坊市城投集团持续推进党风廉政建设，全面从严治党向纵深发展。强化政治监督，对各基层党组织开展党风廉政建设责任落实等情况进行监督检查、专项检查，有力维护了良好政治生态。扎实有效开展纪检监察干部全员培训，坚持重心下沉，成立调研组开展实地调研，切实推动党风廉政建设向基层走深走实。

三 公司荣誉

截至 2020 年底，集团公司资产总额 1000 余亿元，主体信用等级为 AAA，辖属潍坊市文化旅游发展集团有限公司、潍坊市基础设施投资建设发展有限公司、山东浩博水利建设有限公司、潍坊市东兴建设发展有限公司等全资、控股、参股子公司 40 多家，成立以来先后荣获山东省国有企业现代企业制度示范工程企业、省级文明单位、山东社会责任企业、贡献山东杰出企业、山东省内部审计先进单位、潍坊市先进党组织、潍坊市建设学习型党组织示范点、潍坊市工人先锋号等称号。

集团公司当年荣获“2020 山东社会责任企业”“山东省内部审计先进单位”“贡献山东”杰出企业等近 50 项市级以上集体和个人荣誉称号，荣登“2020 全国城投公司百强榜”且各项指标居于全国前列。

信用等级公告

大公报 D【2020】032 号

大公国际资信评估有限公司通过对潍坊市城市建设发展投资集团有限公司主体及其拟发行的 2020 年非公开发行公司债券的信用状况进行分析和评估，确定潍坊市城市建设发展投资集团有限公司的主体长期信用等级为 AAA，评级展望为稳定，潍坊市城市建设发展投资集团有限公司 2020 年非公开发行公司债券的信用等级为 AAA。

特此通告。

四 公司价值及其利益相关方

1. 采用 PPP 方式，代表市政府出资，分别与中国铁建、中国中铁联合组建 SPV 公司，持续推进计划总投资 120 亿元的站南广场片区和高铁新片区的开发建设运营。
2. 与山东高速集团合作的投资 21 亿元的潍日高速潍坊连接线建成通车，实现了潍日高速与荣潍高速“牵手”互通，对缓解区域交通压力、促进全市高质量发展具有重要意义。
3. 与山东高速集团等合作的计划总投资 230 多亿元、全长 130 多公里的潍坊至青岛高速公路中线全面开工建设，计划 2023 年 6 月竣工通车，建成后对提升潍坊交通枢纽地位、促进区域经济发展具有重要意义。
4. 加快推进计划投资 28 亿元的市级重大项目——齐鲁国际文旅城鸛都湖演艺、国际旅游项目建设步伐，全力打造胶东半岛乃至全国文化旅游产业发展的新亮点。
5. 全面完成总投资 3.2 亿元的富华酒店改造提升工程并投入使用，进一步重塑富华酒店形象，擦亮城市品牌保障了全市重大会议活动需求。
6. 在多渠道筹集 5 亿元取得摩尔国际项目所有权后，全力克服项目续建工期紧、任务重等困难，力争 2021 年 6 月前完成项目续建任务并交付使用切实保障群众合法权益和维护社会稳定。

五 机遇与挑战

对集团过去一年来肯定成绩的同时，也要清醒地看到，集团在推进高质量发展中还面临不少问题和短板。主要是：资产质量提升任务仍然艰巨，产业发展优势不足，债务负担问题依然突出；党的建设仍存在不少薄弱环节，群团组织作用发挥不充分，个别干部职工工作标准要求不高，担当意识进取精神不强，工作主动性创新性不足，想干实干成事的能力欠缺等方面的问题依然存在，个别部室、单位没有全面完成年度工作任务目标。对以上问题，我们要务必高度重视，坚持问题导向、结果导向，认真分析研究，找准问题短板，采取有力措施，切实加以解决。

2021年是“十四五”规划的开局之年，是国资国企改革三年攻坚的关键之年，也是集团公司转型发展的关键之年。“船到中流浪更急、人到半山路更陡”，集团公司必将凝心聚力，以更加昂扬的斗志，紧紧围绕市委、市政府中心工作，坚持稳中求进工作总基调，科学把握新发展阶段，坚决贯彻新发展理念，积极融入新发展格局，以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，统筹安全和发展，聚焦主责主业，充分发挥党建引领作用，加快构建现代产业体系，创新提升新时代国企改革的“潍坊城投模式”，担当实干，创新引领，走稳走好“以投资兴产业、以产业促发展、以发展扩大再投资”的转型发展之路，全力打造城市建设“命运共同体”和城市产业“有机生命体”，充分发挥好合力效应，奋力推动集团公司开启高质量发展新征程、谱写高质量发展新篇章，努力在服务全市经济社会发展中再立新功、再创佳绩。

六 责任担当与技术创新

（一）城市服务更具民生温度

始终牢固树立“以人民为中心”思想，全面加强供水、供热安全及公租房管理，持续提升会展服务水平，切实保障全市重大会议活动顺利开展，城市服务成效显著，得到了社会各界和人民群众的高度肯定。浩博水利公司先后被水利部评为施工类AAA级企业信用单位、治淮建设文明工地，被中国水利协会评为水利安全生产标准化一级单位，公司附属高崖水厂被水利部评为2020年度全国首批百家“农村供水规范化水厂”之一，公司1人获得“山东省技术能手”等荣誉；潍坊民生热电控股有限公司被市政府授予2019-2020年采暖季“供热服务先进企业”荣誉称号。

1. 供水服务持续改善

进一步强化对供水设备和管网运维管理，全力提升供水服务质量和水平，用水户报装全部实现“网上办”“掌上办”，完成向城区南部和昌乐县南部镇村民、厂矿企业供应自来水678.81万方，较去年的554.3万方，增加124.51万方，增长22.5%；实现经营收入3951万元，较去年的3505万元，增加446万元，增长12.7%。不断加强水质检测队伍建设，提高水质检测能力，全年完成取样检测1642份，实现经营性收入398万元。圆满承办潍坊市第七届农村公共供水职业技能竞赛，并荣获团体一等奖，个人项取得二等奖1个、三等奖1个。

2. 供热服务能力稳步提升

以“零报警”“零事故”成绩圆满完成2019年至2020年采暖季供热任务，实现供热面积2300万平方米，同比增长27.8%，占全市中心城区供热总面积的60%。全力做好2020年至2021年采暖季供热工作，供热面积达到2800万平方米，比上一个采暖季增加500万平方米，增长21.7%，供热范围覆盖奎文区、寒亭区、经济区、潍城区、高新区五区，满足了中心城区85万人口的供热需求，年节约标准煤33万吨，进一步改善了生态环境，提高了供热质量，增强了人民群众的获得感、幸福感。

3. 公租房管理不断加强

持续提升公租房科学化、精细化管理水平，有力改善了低收入群体居住条件。全面完成市直公租房配租1064套，实现配租率100%；投资71万元，完成265户公租房维修工作，维修面积15000平方米；加快推进锦绣樱园、银泉广场等小区近300套房屋的产权办理。

4. 全市重大会议活动保障有力



创新工作方式、提升服务质效，全面强化鲁台会展中心运营管理，全年共接待展会活动44场次，有力保障了第二届潍坊发展大会、第六届中日韩产业博览会等全市重大会议活动的顺利举办，为促进全市经济社会发展做出了积极贡献。

（二）现代产业体系不断完善

认真贯彻落实市委、市政府关于强化“双招双引”加快培育壮大新动能的部署要求，深入贯彻落实新发展理念，以供给侧结构性改革为主线，坚定不移实施“投资+”发展模式，通过股权、债权等多种投资方式，围绕新旧动能转换“十强”产业，实施精准投资，突出项目建设，大力发展医养健康、文化旅游、高端制造、商业贸易、现代金融等产业，逐步形成多元协同发展格局，企业内生动力和可持续发展能力不断增强。

1. 战略投资企业发展势头良好

按照市政府安排，经过73轮激烈竞价拍卖，出资近2亿元，取得亚星化学4000万股股份，实现集团在资本市场的新作为。持续加强对美晨生态、潍坊银行、上实环境水务、市自来水公司、市再担保集团、俊富非织造材料、浩信机械、天瑞重工等重点企业的投后管理，积极参与对外投资企业重大问题的决策和监督，实现了战略投资企业的大发展和经济效益的大提升。

2. 文化旅游发展动能加快积聚

在全面强化白浪河上下游湿地管理的同时，按照市委、市政府部署要求，依托正在推进的计划投资12亿元的齐鲁国际文旅城鸢都湖演艺项目，深度挖掘潍坊的历史文化旅游资源，全力打造国家级潍水文化生态保护区、齐鲁文化示范区、中国旅游创新发展新地标。加强对富华大酒店、两岸交流中心及富华游乐园等酒店、乐园的管理，接待能力和服务质量不断提升。

3. 医养健康发展成效显著

与以色列P-Cure公司合作开发的计划投资7.14亿元的质子重离子项目稳步推进，累计完成投资6.34亿元。两台套设备已到潍坊，展厅全面对外开放；成立粒子束产业技术研究院，引进高端技术人才，积极推进产学研一体化建设；厂房建设基本完工，计划于2021年投产达效。加速推进计划投资108亿元、占地面积4000余亩、规划建筑面积165万平方米的安丘市“中颧龙湖·康养小镇”医疗养老联合体项目建设，青龙湖北岸启动区4#地块、南岸2#地块已全面开工。

累计完成投资 11.1 亿元，其中 2020 年完成投资 5.5 亿元；累计实现销售收入 2.8 亿元，其中 2020 年实现销售收入 2.8 亿元。计划投资 12 亿元、规划建筑面积 22 万平方米的城投·奥文医养健康示范区项目已开盘预售，累计完成投资 3.47 亿元，累计实现销售收入 3.6 亿元。通过“股权+债权”方式，投资 6 亿元入股俊富非织造材料公司，加快推进“幻影”“柔钻”“大象”等项目建设，有力推动了 300 亿级的俊富健康护理小镇建设，无锡 PFN、香港崇大、沙特 SAAF 收购三大战役圆满收官，成为全球卫生和医疗防护无纺布领导者。

4. 品质地产发展步伐加快

与世界 500 强企业绿地集团合作开发的计划投资 90 亿元、规划建筑面积近 140 万平方米的“绿地城”和“绿地·新里城”累计完成投资 35.58 亿元，其中 2020 年完成投资 2.1 亿元；累计实现销售收入 20.94 亿元，其中 2020 年实现销售收入约 10.25 亿元。投资 3.5 亿元、建筑面积 5.7 万平方米的广告创意小镇项目建设、招商运营等工作进展顺利，其中，文创商务中心商务楼已竣工验收，并与山东好希望教育科技有限公司达成销售意向；十里春风街区招商运营成效良好，招商率达 75%。

5. 高端制造布局开局

投资 3500 万元入股天瑞重工，共同打造潍坊市千亿级磁悬浮产业小镇，项目新厂区正加紧施工，已与水发集团、天德化工签署战略合作协议，预计 2021 年 6 月投入运营。投资 4.5 亿元，战略入股国内汽车零部件领域龙头企业——浩信机械，持续发力高端制造。积极推进 LED 半导体高科技企业元旭光电的投资事宜，助力全市打造高端半导体产业集群。

6. 商业贸易加速成长

与上海均和公司共同发起设立了注册资本 20 亿元的合资贸易公司，大力开展有色金属、化工为主的大宗商品现货贸易业务，力争打造百亿级区域销售总部，公司自 2020 年 6 月成立，仅 7 个月实现营业收入 50 亿元。与北京华瀚经贸公司、昌大集团合作开发的计划投资 20 亿元的谷德锦城市综合体项目推进顺利，已完成家居博览中心主体框架，力争 2021 年 5 月前对外开业；文旅奥莱购物中心、谷德文旅锦街、康养文旅大厦等板块正按进度加快施工。项目建成后将进一步完善该区域功能配套，提升片区价值，实现良好的经济效益和社会效益。

7. 现代金融服务成效明显

一是基金群新格局初步构建。集团公司基金管理规模和成效迈上新台阶，参与管理的基金总数已达 8 只，基金总规模 237.68 亿元，累计撬动社会资本、域外资本近 50 亿元，投资项目超过 30 个，有效助力全市经济高质量发展。其中，总规模 100 亿元的潍坊市城市建设发展投资基金已完成对中颐龙湖·康养小镇项目的 2 亿元投资；总规模 100 亿元的山东省新动能医养健康产业基金已完成对寿光蔬菜产业集团等 4 个拟投资项目的尽职调查；总规模 5.18 亿元的创投基金已完成对外投资 3.05 亿元，累计投资项目 28 个，其中，龙利得公司创业板上市，中兴机械等 5 个项目实现收益退出，欧玛软件等 5 个项目计划上市，整体运行态势良好；总规模 2.5 亿元的农产品流通产业基金运作规范，投资的寿光公益性农产品批发市场在疫情期间发挥了重要的果菜保供作用；与市科技局合作成立的总规模 10 亿元的潍坊市华瀚新动能科技产业基金是集团公司首支自主管理、独立运营的产业基金，全年考察项目 30 余家，已确定投资项目 1 个，计划投资 4000 万元；成立总规模 20 亿元的鸢飞声学产业基金，重点对潍坊区域内智能制造产业进行投资，对助力我市打造智能制造产业集群、优化产业布局具有重要意义。同时，按照市委、市政府决策部署，积极推进总规模 70 亿元的智慧潍坊新基建产业基金、总规模 1000 亿元的山东半岛城市群新基建投资基金、总规模 100 亿元的山东胶东经济圈一体化发展投资基金等新基金的组建工作，集团公司基金群格局雏形显现。二是商业保理运营能力不断加强。进一步提升华瀚（天津）商业保理公司经营空间及运营能力，全年为 3 家企业发放融资，投放保理融资款 3.95 亿元，放款余额 3.5 亿元，实现利润 767.6 万元。公司荣获 2019 年“全国其他类金融企业 AAA 级优秀评级”称号，公司主要负责同志荣获 2019 年天津市企业家队伍建设“111”工程滨海新区“优秀企业家”称号。

8. 数字产业开局良好

与大有数字合资成立大有城投公司，全面参与计划总投资 50 亿元的“智慧潍坊”城市大脑项目建设，旨在打造全国智慧城市建设的创新者和新标杆。正全力推进潍坊市智慧城市融合支撑及一体化综合指挥平台项目建设。

（三）赋能城市建设动力更足

项目建设，关乎发展，系着民生。作为城市基础设施建设的中坚力量，集团公司积极担当作为，奋力攻坚克难，

全力推进计划总投资 400 多亿元的火车站南广场片区、高铁新片区、潍日高速潍坊连接线、齐鲁国际文旅城鸛都湖演艺、摩尔国际等 10 余个城市重点项目建设，其中，潍日高速潍坊连接线、峡山水库胶东地区调蓄战略水源地管理设施等水利工程、富华酒店和富华游乐园改造提升工程全面完成，摩尔国际、富华游乐园改造提升工程基本完成，火车站南广场片区、高铁新片区、齐鲁国际文旅城鸛都湖演艺等项目加快推进，彰显了国企责任与担当，为全市“三区一中心”建设添薪赋能。

1. 片区综合开发建设持续加力

作为全市重要的民生民心工程、交通畅通工程和城市提升工程，计划总投资 120 亿元的火车站南广场片区和高铁新片区改造开发各项工作加快推进。火车站南广场片区。完成了站前广场地下空间、仓南街、向阳路（具备施工条件段）的竣工验收及相关路段的审计、移交运营，站前地下空间计划于 2021 年 1 月底前完成。代表市政府出资，与中国铁建联合组建 SPV 公司——中铁建投潍坊城市建设开发有限公司，新开工建设计划总投资 14 亿元的 11 个项目，已完成投资 5.5 亿元，其中，七杉园、双槐园两处口袋公园建成并投入使用；客运枢纽站、城市景观广场主体施工基本完成，潍阳学校主体施工完成约 20%；清平路（宝通街—仓南街）、怡园路（胥山街—仓南街）等 6 条道路正进行道路基础及管廊施工。高铁新片区。片区存量配套工程已全面完工，前 A 地块城市通廊及配套工程，禹王北街、幸福路、丰华路 3 条道路工程及绿化工程审计等工作扎实推进。代表市政府出资，与中国中铁联合组建 SPV 公司——中铁（潍坊）城市开发投资有限公司，开工建设计划总投资 8.6 亿元的北站站前公交、长途车站及丹香路、古韵路、新浦街等工程，正推进桩基和开挖土方施工；计划总投资 2.6 亿元的北辰教育示范区一期工程正处于地基施工阶段。

2. 重大交通基础设施建设成效显著

潍日高速潍坊连接线建成通车。与山东高速集团合作，投资 21 亿元建设的潍日高速公路潍坊连接线项目已于 11 月 26 日提前通车，创造了全省高速公路建设新纪录、刷新了“潍坊速度”，实现了潍日高速与荣潍高速“牵手”互通，对缓解区域交通压力、促进全市高质量发展具有重要意义。济青高速公路中线东段建设全面展开。与山东高速集团合作共同负责计划总投资 230 多亿元、全长 130 多公里的潍坊至青岛高速公路中线东段建设，该项目已于 2020 年 6 月开工建设，截至 2020 年底已完成投资 52 亿元，计划 2023 年 6 月竣工通车。项目建成后对提升潍坊市交通枢纽地位、促进区域经济发展具有重要意义。

3. 文化旅游综合体建设推进有力

齐鲁国际文旅城鸛都湖演艺项目落地开工。计划投资 12 亿元的齐鲁国际文旅城鸛都湖演艺项目是市级重大项目。该项目拟依托潍坊市鸛都湖景区，全力打造全天候、全季节、全人群的大型湖景时空穿越秀，开创日游日演、夜游夜演的观演模式，实现“旅游+文化+城市+休闲度假”的融合发展，打造胶东半岛乃至全国文化旅游产业发展的新亮点。正完善项目深化设计，加快推进施工进度。富华大酒店改造提升工程全面完工。投资 3 亿多元，全面完成富华酒店改造提升一期（酒店 B 座装修改造）和二期（A 座、会议中心和俱乐部装修改造）工程并投用，进一步重塑富华酒店形象，提升了接待能力和服务质量，擦亮了城市对外开放“窗口”，助力全市营商环境的优化。富华游乐园设施完成全新升级。投资近 4 亿元，在全面完成富华游乐园 23 项游乐设备和配套基础设施改造的基础上，新完成 4 项游乐设施升级改造并投入运营，重新擦亮了富华乐园新名片，进一步丰富了市民文娱生活。

4. 重要功能性城建项目加速发力

摩尔国际基本完成。为妥善解决该项目历史遗留问题，化解社会矛盾纠纷，集团公司按照市委、市政府要求，在多渠道筹集 5 亿元取得项目所有权后，努力克服项目续建工期紧、任务重等困难，全力加快推进项目建设进度，室内工程已基本完工，正对接华住全季酒店等运营方，同步推进销售及招商，力争 2021 年 6 月前完成项目续建任务并交付使用，切实保障群众合法权益和维护社会稳定，进一步辐射带动白浪河周边发展，增添中心城区发展新动力、新空间。火车站北广场地下停车场改造积极推进。积极与市火车站改造协调领导小组办公室、市城建重点办等部门沟通对接，加速推进总投资 3.2 亿元、建筑面积 4.3 万平方米的火车站北广场地下停车场改造工程。项目完工后，将有效盘活存量资产，缓解区域交通压力，提升片区功能价值。白浪河绿地广场北区稳步实施。该项目计划总投资 3.5 亿元，拟对潍美国际项目进行改造，利用地下空间建设集剧场演出、展览展示、培训辅导、图书阅览、体育健身、公益服务等功能于一体的综合文化场馆。市老年大学扎实推进。计划投资 3 亿元、建筑面积 3.2 万平方米的老年大学项目正积极推进。

5. 水利施工成果丰硕

以晋升水利水电施工总承包一级资质为工作总抓手，抢抓机遇，精准发力，全要素保障抓好工程投标，高质高效

七 员工关爱

完成弥河防洪治理工程（寿光段）应急分洪工程一标段、潍河防洪治理工程（诸城段）施工6标段、峡山水库胶东地区调蓄战略水源地管理设施工程及管理设施改造工程、白浪河供水分公司给水管道改造工程、寿光尧河防洪治理工程等29个工程施工，对促进全市防洪安全、水资源合理利用、生态环境保护等方面具有重要意义，全年实现工程施工总收入5.19亿元，较去年的3.55亿元，增加1.64亿元，增长46.2%，取得了良好的经济效益和社会效益。

小结：

开阔视野，创新引领，全力擘画产业发展新局！潍坊市城投集团认真贯彻落实省关于强化“双招双引”加快培育壮大新动能的部署要求，立足潍坊实际，以国际化的视野统筹国内国际两种资源，握住“双招双引”这把通向高质量发展的金钥匙，以创新之力融合聚集资本、科技、人才等要素，奏响了赋能产业发展的壮阔交响乐。资产规模不断壮大，资产质量持续提升。高质量增长奇迹中，产业的宏大格局已展现出清晰脉络。

频频落子新领域，为潍坊市城投集团带来了新气象，推陈出新中，产业发展的格局正在转换。医养健康、文化旅游服务、高品质地产、现代金融、商业贸易、高端设备制造……还有一批重大项目在积极谋划推进中，潍坊市城投集团产业布局越来越大，产业结构越来越优。

坚持实干当头、千字为先，创造出经得起历史和人民检验的实绩，潍坊市城投集团秉持“担当实干 创新引领”企业理念，出实招、办实事、重实效，扛起政治和经济“两个”责任，制定“三步走”发展战略，以提质增效为抓手，以项目建设为载体，坚决贯彻新发展理念，坚定不移实施“投资+”发展模式，通过股权、债权等多种方式持续加大精准投资力度，全面推进基础设施建设和重点产业发展。

（一）精准选人用人

积极引进人才，通过面向重点院校优秀毕业生引进人才“专项计划”招聘4人，社会招聘35人。集团在职职工614人，其中，具有专业技术职务资格和职业资格的人员占比达46%，比去年提高9%；除一线技术技能人员外，大学及以上学历的职工占比达80%，比去年提高5%；40岁以下人员占比66%，干部职工队伍结构更加专业化、知识化、年轻化。强化骨干力量配备，选拔任用集团公司本部13名中层副职、4名权属公司领导班子副职，调整集团公司本部2名中层副职、1名权属公司领导班子正职职务，集团公司本部完成职工轮岗交流3人次，干部队伍梯队进一步优化完善，为企业高质量发展蓄好源头活水。



（二）员工薪酬及福利

1. 提升用人效能

创新完善激励机制，设立突出贡献奖项奖励，对成功创下 AAA 最高企业信用等级的团队给予 50 万元重奖，在集团公司内外和全市国资系统引起强烈反响，有力激发了干部职工干事创业的热情。健全完善绩效考核制度，精心组织完成 2019 年度绩效考核，根据考核结果进行评先树优、发放年终绩效奖金，激发了职工队伍活力和凝聚力。进一步加强干部职工日常管理，严格依规做好职工入职、离职、外派等手续办理，优化完善请假管理制度，加强职工出勤情况监督检查，强化干部职工信息管理，促进人力资源高效运作。

2. 完善保障薪酬福利

优化集团公司薪酬管理制度，逐步建立起在市级同行业中与集团公司工作相匹配且具有相对竞争力的薪酬体系。创新开展职务职称“双职并行”，完成 3 名符合条件职工晋升职称序列。在市属国有企业范围内率先建立实施企业年金制度，不断提升职工福利待遇水平。完成 6 名试用期职工转正及薪酬核定、11 名符合条件职工工资晋档，为 7 名员工组织申领大学生生活补助，及时足额缴纳、调整职工“五险一金”缴费基数，充分保障职工权益。

3. 推进三项制度改革

深入贯彻落实全面深化市管企业劳动人事分配三项制度改革部署要求，制定实施了集团公司《三项制度改革实施方案》和《定编定岗定员方案》。

4. 扎实做好退休人员社会化管理工作

制定了退休人员社会化管理工作实施方案，成立工作专班，梳理汇总退休人员基本信息，全年累计与潍坊各县市区签订移交协议 31 份，移交 122 人，实现了常态化移交、社会化管理。

（三）持续加强育人建设

积极对接外部培训机构，优选培训课程，组织开展《新冠疫情后宏观经济走势与“内循环、双循环”》《开启“十四五”国资国企改革新征程》等专题培训，进一步提升了干部职工综合素质和能力。持续加强专业人才培养，全年累计申报高级职称 24 人、中级职称 39 人、初级职称 24 人，其中，取得高级职称 6 人、中级职称 28 人。积极拓宽干部培养渠道，选派 4 名同志参加“双招双引”服务队和到先进地区、先进单位挂职锻炼。

（四）安全维稳工作扎实有效

认真贯彻执行全市关于安全生产工作的各项部署要求，严格落实安全生产责任制，坚决遏制各类事故发生。精心



组织开展集团公司2020年“安全生产月”活动，扎实做好春节、全国“两会”、清明节等重要时间节点的安全生产现场检查 and “回头看”检查。邀请安全生产专家到集团公司开展安全生产教育培训、演练，通过悬挂标语条幅、张贴宣传海报等多种形式，全面加强社会面宣传，营造出安全生产良好舆论氛围。与各单位签订《安全生产、消防工作承诺书》，督促各单位提高安全生产意识，强化各项措施落实，确保集团公司安全生产形势持续稳定。组织召开集团公司全国“两会”安保维稳工作会议、安全生产维稳工作会议，制定印发专门工作方案，积极组织开展矛盾纠纷排查化解百日专项行动，顺利完成全国“两会”期间安保维稳工作。持续做好扫黑除恶专项斗争宣传工作，在集团公司上下营造良好舆论氛围。

（五）群团工作富有成效，团队凝聚力持续增强

1. 巩固完善群团组织工作阵地

各权属公司全部成立工会、女工委和团组织，并切实发挥好群团组织作为党联系群众的桥梁纽带作用，坚持多为职工群众办实事、解难事，不断增强集团公司的凝聚力和向心力。

2. 全面提升群团组织工作活力

组织开展“播种春天 收获希望”播撒花种活动、“高举团旗跟党走，青春建功在城投”主题学习、“巾帼建功创新业，放晴城投半边天”健康知识讲座、“青春城投进活力、攻坚克难正当时”主题拓展培训，通过各类丰富多彩的群团活动，进一步提升了广大干部职工的凝聚力、向心力。

小结：

关心关爱职工为职工办实事，是落实以人民为中心发展思想的生动实践。党的十九大报告指出，新时代我国社会主要矛盾已转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。习近平总书记强调，必须坚持以人民为中心，把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，依靠人民创造历史伟业。

潍坊城投集团认真贯彻落实新时代党的组织路线和国有企业劳动人事分配三项制度改革精神，坚持“选、育、用、留”四轮驱动，全面加强人力资源管理服务各项工作，队伍建设取得新成效。

八 公益和慈善

（一）抗击疫情

深入贯彻落实中央和省、市关于疫情防控的各项决策部署，精心组织、周密安排、细化措施、压实责任，积极动员全体干部职工投身疫情防控大局，确保疫情防控取得良好成效。



1. 内部防控精准严密，织密防控网络体系

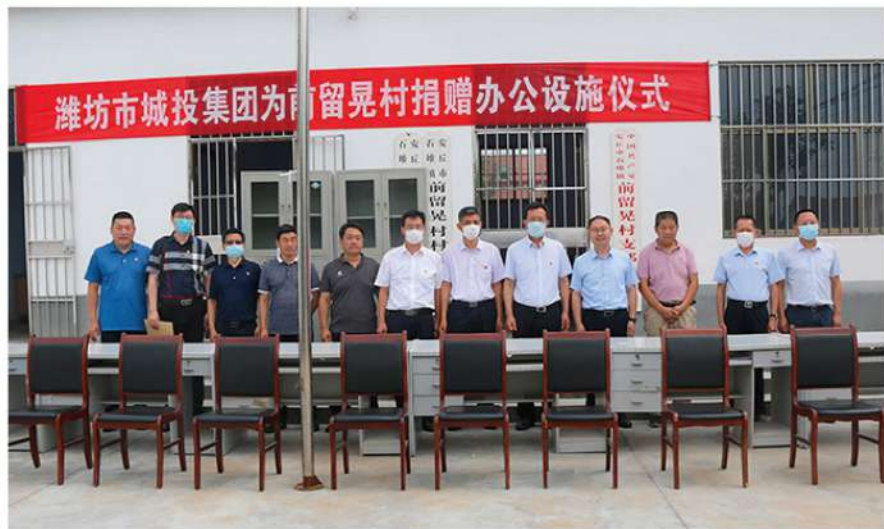
一是加强组织领导。疫情发生后，第一时间响应，组织召开党委会、专题调度会，传达贯彻中央和省、市关于疫情防控和企业复工复产的系列部署要求，周密安排部署各项重点任务。启动应急机制，制定疫情防控工作方案，成立由集团公司主要领导为组长的疫情防控工作领导小组及办公室，迅速动员号召各级党组织和广大党员干部积极发挥在疫情防控中的战斗堡垒和先锋模范作用。二是抓实抓细重点领域和重点人员防控。强化富华酒店、乐园、湿地公园、办公楼等重点场所管控，对进出人员严格落实体温测量和实名登记管理制度，落实通风、消毒、体温测量等必要措施，确保疫情早发现、早处置。建立职工动态管理台账，实行每日排查、每日报告制度，在全集团范围内对人员的假期行踪和家庭成员情况进行摸排，加强对离潍返潍员工、发热症状和密切接触者等重点人员的核查，实行建档立卡、动态监控，确保不漏掉任何人、任何地方、任何细节。三是强化疫情防控宣传。充分利用微信、网站、海报等多种方式，不断加强对全体干部职工的舆论引导，深入开展疫情防治知识宣教，广泛解读疫情防控措施，增强员工科学防护意识能力，坚定战胜疫情的信心决心。

2. 外部援助贡献力量，助力打赢防控阻击战



一是支持抗疫物资生产供应。出资支持国家发改委、工信部确定的疫情防控重点保障企业——俊富非织造材料公司，解决熔喷材料紧缺问题，克服困难、主动作为，紧急将一条日产45吨的SSMMS生产线转产日产4吨的熔喷无纺布材料，提供了超过2亿只口罩的无纺布材料，为保障全国疫情防控大局做出了重要贡献。二是踊跃组织物资捐赠。组织全体党员干部职工为支援湖北抗击疫情筹集爱心捐款13余万元，向临朐县和双报到社区捐赠13余万元的红外测温仪等防疫物资，以实际行动助力一线抗疫。三是积极落实房租减免政策。认真梳理、落实省市疫情防控期间租金减免相关政策要求，为租赁集团公司资产的中小企业、个体工商户减免房租1000多万元，彰显了国企担当，履行了社会责任。四是及时拨付工程款纾困解难中小企业。对集团公司重点工程项目应付工程款情况进行全面摸底排查，在了解到部分中小施工企业实际困难后，努力克服自身资金紧张困难，及时筹集拨付资金近3000万元，有力支持了企业平稳安全、复工复产。五是城区居民“居家隔离”提供“温度”。在疫情防控特殊时期，始终战斗在供热最前线，24小时运行巡检、24小时抢险待命，全力确保供热安全，把好了城区高温水供热的“总开关”，为全面打赢疫情防控阻击战发挥了积极作用。六是积极设立密切接触者集中隔离点。在疫情防控关键时刻，将星河露营地整体交接给潍城区作为集中隔离点，配合做好相关保障后勤工作，在疫情防控中发挥了突出作用，得到了人民群众的充分认可和潍城区委、区政府的高度评价。七是持续强化公租房疫情防控措施。抽调精干力量扎实开展公租房疫情排查工作，疫情防控部署落实坚决到位。对1000余户公租房逐户排查疫情防护情况，建立排查台账，做到底数清、信息准、横到边、纵到底。

(二) 精准扶贫



九 展望未来

1. 扎实做好包村帮扶工作

积极争取各类帮扶资金 930 余万元，实现村集体经营性收入增加 13.8 万元，农民收入稳步增长，生活质量显著提升。村级基础设施持续提升，新建 1 条 2.5 公里进村道路，完成全长约 6.5 公里的全村道路硬化、7000 米的路肩垫实和绿化植物工程，方便了村民出行，改善了村居环境。大力培育文明乡风，设立村内党建宣传栏、党群服务站标牌、党建制度、廉政制度、村民制度和公约，改善了村民精神风貌。

2. 积极推进东西部扶贫协作工作

对重庆市开州区扶贫实施对口支援，与开州区白桥镇山茶村签订了东西部扶贫协作“村企结对”帮扶协议书，筹集资金 5 万元，助力当地菊花产业发展。广泛动员干部职工积极支援聊城对口扶贫工作，购买聊城市扶贫产品 1 万余元，以实际行动助力脱贫攻坚。

小结：

当前，我国已进入全面建成小康社会的决定性阶段，发展公益慈善事业对于保障和改善民生、促进社会和谐、提升公共服务水平、提高公民道德素质具有重要意义。

抗击新冠疫情，聚力精准扶贫，彰显国企担当！新冠肺炎疫情来势汹汹，疫情就是命令，防控就是责任。潍坊市城投集团坚决贯彻落实省、市关于统筹做好疫情防控和经济社会发展的重大决策部署，多措并举、组合出拳，一方面全力抓好各项防控措施落实，努力打好疫情防控阻击战；另一方面紧紧围绕年初确定的发展任务目标，不等不靠、率先行动，确保工作进度“不停滞”、任务目标“不打折”，奋力推动高质量发展新成效。

脱贫攻坚任务圆满收官。集团扎实做好包村帮扶工作，积极推进东西部扶贫协作发展，为公益事业贡献集团自己的一份力量，为建设现代化高品质城市作出新贡献。

2021 年是“十四五”规划的开局之年，是国企改革三年攻坚的关键之年，也是集团公司转型发展的关键之年。“船到中流浪更急、人到半山路更陡”，潍坊市城投集团将在市委、市政府的坚强领导下，凝心聚力，以更加昂扬的斗志，紧紧围绕市委、市政府中心工作，坚持稳中求进工作总基调，科学把握新发展阶段，坚决贯彻新发展理念，积极融入新发展格局，以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，统筹安全和发展，聚焦主责主业，充分发挥党建引领作用，加快构建现代产业体系，创新提升新时代国企改革的“潍坊城投模式”。

干在实处、走在前列、勇立潮头，聚焦城市建设、城市服务、城市产业，努力实现新作为，做出新贡献，推动企业实现资产规模不断壮大，资产质量持续提升，资产总额突破 1500 亿元；实施收入倍增计划，营业收入突破 200 亿元；控股参股 5 家以上上市公司，提升集团整体信用等级，强化基金管理，形成上市公司、高信用等级、基金“三大集群”；创建全国文明单位和省级先进基层党组织，不断完善提升企业治理体系和治理能力，建设一流现代国有企业，奋力实现由转型发展向高质量发展迈进的任务目标，为现代化高品质城市建设贡献更大的“城投力量”。

危机之中育新机，击鼓催征开新局。能够看到的是，敢想敢闯的潍坊市城投集团立足潍坊、放眼全省，矢志改革，锐意创新，在转型发展的快车道上行稳致远，在快速实现集团做强做优做大目标的同时，也成为齐鲁大地国有企业改革创新和转型发展的优秀“探路者”，为全省国有企业的发展贡献“潍坊城投”智慧，为潍坊乃至全省实现高质量发展贡献力量。