

山东省企业联合会 山东省工业经济联合会 文件 山东省设备管理协会

鲁企联[2025] 47 号

关于开展优质中小企业“管理、 技术双提升”公益诊断活动的通知

各相关单位：

为贯彻习近平总书记关于“激发涌现更多专精特新中小企业”的重要指示精神，推动我省优质中小企业高端化、智能化、绿色化转型，山东省企业联合会、山东省工业经济联合会、山东省设备管理协会联合开展“管理、技术双提升”公益诊断活动。现将有关事项通知如下：

一、工作目标

助力优质中小企业梯度培育提升、强化企业核心竞争力，助推企业减排增效、优化运营效率、构建可持续增长机制。

二、服务对象

对梯度培育、管理提升、效率升级、节能减排有明确的改善提升

需求的优质中小企业。

三、工作内容

(一)梯度培育诊断

对照优质中小企业梯度培育标准,全面梳理企业梯度培育管理现状,提出“专、精、特、新、链、品”六方面升级目标、路径和措施。

(二)精益管理诊断

1.现场管理诊断:

现场安全、效率、效益提升的管理工具应用情况(5S 审计、源头治理应用、可视化与定置化应用)。

2.人-机精细化管理诊断:

作业标准化 SOP、设备岗位自主保全(岗位点检)、专业点检、润滑管理、故障管理等应用。

(三)绿色低碳诊断

1.节能技术:电网质量治理(谐波、三相不平衡等)、高耗能设备节能(电机、风机、泵、空压机、锅炉等)、余热余压利用、能源管理系统、智慧能源管控等。

2.节水技术:水循环利用、高效水处理、中水回用等。

3.环境保护:清洁生产技术应用、末端治理设施升级、污染物在线监测等。

四、工作步骤

(一)企业自主填报:有梯度培育、精益管理、绿色低碳技术提升需求的企业可填写调研问卷。

(二)现场诊断与改善方案:拟选定 2-3 市为试点,由省企联、省

工经联、省设备管理协会组成联合专家组赴企业以现场调研、座谈交流等方式进行免费现场诊断,并出具诊断报告和改善方案。

(三)改善实施与效果跟踪:为企业 提供管理与技术资源支持,进行量化指标对比(如能耗下降比例、生产周期缩短天数等),进行改善效果复盘。

(四)标杆示范与宣传推广:筛选典型案例,形成可复制的管理与技术双提升模式,以公益宣讲和现场学习的方式进行全省推广。

五、联系方式

专家组将根据调研问卷结果确定现场考察时间,并联系填报企业。

联系人:邢瑞,联系电话:0531-88825756、17860511077。

附件:1.优质中小企业“管理、技术双提升”专家团队

2.优质中小企业“管理、技术双提升”调研问卷



山东省企业联合会



山东省工业经济联合会



山东省设备管理协会

2025年8月5日

附件 1

优质中小企业“管理、技术双提升”专家团队

(一)梯度培育专家团队

率 雷	山东省设备管理协会秘书长
张 祥	山东省工业经济联合会秘书长
杨双建	山东省设备管理协会副秘书长
王 焯	山东省工业经济联合会副秘书长
邓 强	山东省企业联合会研究部主任
王尔成	山东省企业联合会培训中心主任
邢 瑞	山东省工业经济联合会主任

(二)精益管理专家支撑团队

水野忠男	精益管理专家	原日本丰田集团
贺井宽	精益管理专家	原日本三菱集团
太田正信	设备管理专家	日本能率协会
筱冢进一	设备管理专家	日本能率协会
温德成	质量管理专家	山东大学教授
牛占文	精益管理专家	天津大学教授
孙家坤	精益管理专家	山东建筑大学教授

(三)绿色低碳技术专家团队

滕东兴	信息化(智能)专家	中科院软件所研究员
楚遵方	设备节能专家	中科院电工所 博士

屈宗长 设备节能专家
刘憬奇 设备节能专家
孙景艳 设备节能专家
李以善 设备节能专家
许崇庆 环保专家
董 勇 环保专家

西安交通大学 博导
工信部节能产品评审专家
天津工业大学教授
省特检院研究员
省科学院生态所所长
山东大学教授

附件 2

优质中小企业“管理、技术双提升”调研问卷



电脑端网址：<https://www.wjx.cn/vm/exVvtLf.aspx>